

допомоги для широких верств населення; створення правових і економічних умов для надання населенню медичних послуг, види, якість й обсяги яких відповідають рівню захворюваності й запитам населення, сучасному рівню медичної науки й технології, а також ресурсам, розміщеним державою й громадянами; створення умов для збільшення коштів, які інвестуються населенням, працівниками й роботодавцями, у формування суспільного здоров'я; поліпшення якісної сторони функціонування системи охорони здоров'я шляхом модернізації матеріально-технічної бази галузі.

**Список використаних джерел:**

1. Лободіна, З. Бюджетне забезпечення охорони здоров'я: детермінанти впливу на людський розвиток. Світ фінансів. 2013. Вип. 1. С. 75-862.

2. Україна: огляд реформи фінансування системи охорони здоров'я 2016-2019 : спільний звіт ВООЗ і Світового банку / Всесвітня організація охорони здоров'я. 2019. 98 с.

**Анатолій ГУЦУЛЯК**

здобувач освітньо-наукової програми

«Менеджмент», ЗУНУ

Науковий керівник: д.е.н., професор,

професор кафедри менеджменту, публічного

управління та персоналу ЗУНУ

Тетяна ЖЕЛЮК

## **ВЕКТОРИ МОДЕРНІЗАЦІЇ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ ВІДПОВІДНО ДО СУЧАСНИХ ТРЕНДІВ**

Наслідки пандемії COVID-19 у поєднанні з фінансовим спадом і колосальним збільшенням фінансування сектора охорони здоров'я призвів до значного прискорення впровадження технологій в сфері охорони здоров'я. В результаті з'явилося декілька чітко сформованих світових трендів:

1. Retail Healthcare (роздрібна медицина) - це надання медичних послуг в магазинах, аптеках та інших місцях роздрібної торгівлі. Включає в себе медичні консультації, вакцинацію, скринінгові процедури, тестування на хвороби та інші процедури, що не потребують госпіталізації. Retail Healthcare є реакцією на зростаючу потребу в зручних та доступних медичних послугах. Вона дозволяє пацієнтам отримувати медичні послуги без необхідності записуватись до лікаря або відвідувати лікарню, що зручно для людей, які мають обмежений час або перебувають у віддалених місцях. Retail Healthcare також є вигідним для провайдерів медичних послуг, оскільки вони можуть розширити свої

послуги та збільшити свою клієнтську базу, пропонуючи медичні послуги у зручних для пацієнтів місцях, таких як магазини.

За словами дослідників із Forrester, кількість медичних послуг, які здійснюються через роздрібні торговельні точки, подвоїться протягом 2023 року. Ця тенденція стає все більш помітною, оскільки роздрібні торговці, такі як Walmart, Amazon, CVS і Walgreens, пропонують такі медичні послуги, як аналізи крові, щеплення та медичні огляди, які традиційно надавалися лікарнями. Retail Healthcare доступний в неробочий час традиційних постачальників медичних послуг, менше страждають від нестачі кваліфікованого клінічного персоналу.

2. Дистанційне обслуговування (телемедицина) - це надання медичних послуг та консультацій віддалено за допомогою технологій зв'язку, таких як відеозв'язок, телефон, месенджери та інтернет-платформи. Телемедицина може бути корисною для пацієнтів, які мають обмеження у здатності пересуватись, живуть в віддалених районах або не мають доступу до лікарської допомоги у своєму регіоні. Однією з переваг телемедицини є те, що вона може знизити витрати на медичну допомогу, оскільки пацієнти можуть отримувати медичну консультацію без необхідності відвідувати лікарський кабінет або лікарню.

3. Інтернет медичних речей (IoMT) і носимі пристрої - це набір медичних пристроїв і програм, які підключаються до систем інформаційних технологій охорони здоров'я через онлайніві комп'ютерні мережі. Медичні пристрої, оснащені Wi-Fi, забезпечують міжмашинний зв'язок, який є основою IoMT.

Приклади IoMT включають: використання дистанційного моніторингу пацієнтів (RPM) для людей з хронічними захворюваннями; відстеження замовлень пацієнтів на ліки; відстеження місцезнаходження пацієнтів, які потрапили до лікарні; збір даних здоров'я пацієнтів із мобільних пристроїв; підключення машин швидкої допомоги до медичних закладів, медичних працівників, пристроїв хворих.

4. Artificial intelligence Healthcare - штучний інтелект імітує людське мислення, використовуючи обробку великого масиву даних і розпізнавання образів, що робить аналіз швидшим і точнішим для медичних досліджень, діагностики, довгострокового планування догляду тощо.

Окрім клінічної роботи, штучний інтелект також може застосовуватися в канцелярській роботі, як-от обробка страхових претензій або аналіз ведення медичної документації. Він також може бути використаний для аналізу даних, зібраних із IoMT пристроїв, що носять пацієнти, щоб забезпечити раннє попередження або прогнозу

діагностику різних станів. AI спроможний керувати роботами для виконання складних хірургічних операцій, що дозволяє зменшити ризик помилок та покращити результати лікування.

5. Медична робототехніка - популяція людей у віці 60 років і старше становить приблизно 1,5 мільярда до 2050 року, Старіючі люди піддаються більшому ризику розвитку ряду захворювань і станів, що вимагають хірургічного втручання. Ця тенденція сприятиме збільшенню обсягів як відкритих, так і малоінвазивних процедур, створюючи підвищену потребу в роботизованих хірургічних системах (щороку у всьому світі проводиться понад 234 мільйони хірургічних процедур), згідно прогнозів до 2030 року 80% з них може проводити медична робототехніка. Використання потенціалу даних і технологій допоможе оптимізувати роботу лікарів, покращити результати лікування пацієнтів, зменшити людські помилки та навіть знизити витрати завдяки розширеному веб-і мобільному досвіду.

Видатки на охорону здоров'я в Україні становлять 3% від ВВП, тоді як в США 17,8%, в Німеччині 12,8%, тому при існуючій демографічній ситуації в рамках нашого бюджету ми не можемо забезпечити з допомогою традиційного підходу ефективну працюючу систему охорони здоров'я. Впровадження інновацій виконує функцію важеля, який при наявних бюджетних можливостях призведе до швидкісної трансформації системи охорони здоров'я країни.

**Список використаних джерел:**

1. URL: <https://www.fiercehealthcare.com/practices/5-predictions-for-retail-healthcare-industry-2022>
2. URL:<https://www.deloitte.com/global/en/Industries/life-sciences-health-care/perspectives/global-health-care-sector-outlook.html>
3. URL:<https://www.techtarget.com/iotagenda/definition/IoMT-Internet-of-Medical-Things>
4. URL:<https://www.emnify.com/blog/iot-in-healthcare>
5. URL:<https://www.medicaldevice-network.com/comment/robotics-in-medical-2021-medical-robotics-trends/>