

керівника, менеджера і є визначальною для досягнення поставлених організаційних цілей.

Список використаних джерел:

1. Роль коучингу і командоутворення. URL: <http://journal.vlsu./index.php?id=468>
2. Овсянюк-Бердадіна О. Ф. Особливості процесу управління командними змінами в дистрибуційній компанії. *Економічний простір*. 2014. № 88. С. 229-238.

Микола ЛУКАШУК

Здобувач освітньо-професійної програми
«Публічне управління та адміністрування»
КЗВО «Дніпровська академія неперервної освіти»
Дніпропетровської обласної ради», м. Дніпро, Україна
Науковий керівник - д. держ. упр., професор,
ректор КЗВО «Дніпровська академія неперервної освіти»
Дніпропетровської обласної ради,
Віктор СИЧЕНКО

**НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ КОМУНІКАТИВНОГО
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО ВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ**

В умовах посиленої інформатизації, розвитку нових технологій, євроінтеграції відбувається трансформація державних політичних інститутів, зміна ролей і функцій більшості інститутів на національному, регіональному та світовому рівні. Успішність діяльності кожного інституту та держави в цілому безпосередньо залежить від становлення, функціонування та розвитку комунікативного забезпечення. Оскільки євроінтеграція є метою державної політики України і уряд країни взяв на себе зобов'язання відповідати необхідним критеріям щодо цього, то вивчення європейського досвіду комунікативного забезпечення ефективного врядування є важливою умовою цього процесу [1].

Країни ЄС досягають ефективного врядування завдяки запровадженню різних комунікативних засобів, направлених на розширення участі громадян у прийнятті рішень як на центральному, так і місцевому рівнях. Орієнтація на діалог із суспільством, відкритість і прозорість, встановлення довіри до громадськості – невід'ємні складові ефективного врядування. Публічні консультації відіграють важливу роль у налагодженні партнерських відносин уряду й суспільства при визначенні пріоритетів суспільно-економічного розвитку держави в напрямку ефективного врядування. Оцінка даного індикатора є надійним інструментом покращення управління та вдосконалення діяльності міністерств, центральних органів виконавчої влади, адже ефективна взаємодія органів державної влади з громадськістю є

запорукою демократичного та відкритого суспільства.

Міжнародними інституціями створено якісну правову базу для розробки державами сприятливого національного законодавства про публічні консультації. Ключовими пропозиціями стосовно змісту національних стандартів щодо проведення публічних консультацій є:

- на державному рівні мають бути надані гарантії щодо незалежного проведення публічних консультацій;

- доступ суспільства до проекту будь-якого документа і пов'язаної з ним додаткової інформації має бути своєчасним та повним;

- чіткість і обґрунтованість мінімальних термінів публічних консультацій має передбачати достатньо часу для підготовки, обговорення та подання рекомендацій у зв'язку з проектами політики або законодавчих актів;

- національне законодавство має чітко визначати та обмежувати кількість випадків можливого застосування «надзвичайних» або «прискорених» процедур прийняття законів, рішень чи інших публічних актів, щоб такі процедури не використовувалися з метою зриву публічних консультацій;

- забезпечення всеосяжності процесу прийняття рішень на державному рівні потребує належного державного фінансування, щоб участь у цьому процесі не вимагала надмірних фінансових витрат з боку учасників;

- урегулювання норм про відповідальність за недотримання законодавства про публічні консультації;

- створення координаційного органу, який забезпечить проведення узгоджених консультацій у всіх державних органах, та призначення координаторів публічних консультацій у всіх органах державної влади з метою забезпечення узгодження належної практики, а також практичної реалізації правових норм громадської участі.

Механізм публічних консультацій є елементом діяльності всіх інституцій ЄС через законодавчий цикл, починаючи від визначення напрямків політики до підготовки пропозиції Європейській Комісії. Завдання публічних консультацій полягає в тому, щоб зібрати коментарі/пропозиції або зауваження від зацікавлених представників регіональних і місцевих влад, недержавних організацій, асоціацій, окремих громадян, академічних кіл, технічних експертів і представників третіх країн щодо прийняття закону та його впровадження.

З метою додаткового підвищення ефективності та прозорості консультацій варто розглянути можливість впровадження добровільної реєстрації заінтересованих сторін для участі у публічних консультаціях – або у централізованому порядку (одним органом), або всіма органами,

які проводять відповідні консультації, а також оприлюднення загальної інформації про зареєстрованих учасників консультацій. Такий підхід повністю відповідав би практиці Європейського Союзу. За зареєстрованими учасниками консультацій на законодавчому рівні варто закріпити ряд прав, наприклад – право на отримання інформації, пов'язаної з консультаціями (оголошень про проведення консультацій, текстів проектів рішень та супровідної документації), на вказану ними при реєстрації адресу електронної пошти, на оприлюднення поданих ними пропозицій на сайті відповідного органу влади, тощо.

З метою уніфікації підходів до оприлюднення інформації про публічні консультації варто передбачити оприлюднення всієї інформації, пов'язаної з консультаціями (у тому числі про публічні заходи, тощо), незалежно від органу, який організовує і проводить консультації, за єдиним зразком (шаблоном). Варто провести окремі консультації з інститутами громадянського суспільства стосовно оптимального варіанту такого зразка або варіанту подачі відповідної інформації. За основу може бути взятий сайт «Твій голос в Європі», який адмініструється Європейською комісією.

З метою більш широкого залучення громадян до процесу консультацій з органами влади варто розглянути можливість підготовки для громадян опитувальників з питань, які не потребують спеціальних знань і віднесені до предмету консультацій, із закритими переліками відповідей на поставлені запитання. Такі опитувальники мали б заповнюватись безпосередньо на веб-сайтах органів влади або єдиному веб-порталі (в залежності від того, який саме спосіб оприлюднення інформації про консультації використовуватиметься в майбутньому).

З метою більш ефективного проведення консультацій органам виконавчої влади слід орієнтувати учасників консультацій на висловлення позицій саме з тих питань, щодо яких позиції зацікавлених сторін можуть розходитись. Це може здійснюватись шляхом підготовки відповідних опитувальників з відкритими варіантами відповідей. Такий підхід до проведення консультацій широко практикується в ЄС. Серед державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування варто проводити більш активну інформаційно-роз'яснювальну роботу щодо переваг консультацій, найбільш ефективних форм їх проведення, теорії формування та реалізації державної політики загалом.

До участі у тренінгах (чи інших освітніх заходах) з питань взаємодії з громадськістю та публічних консультацій мають залучатись не лише працівники підрозділів органів влади з питань взаємодії з громадськістю, але і працівники (службовці) інших структурних підрозділів, які опосередковано залучаються до організації, проведення консультацій з громадськістю чи опрацювання результатів консультацій [2].

Ефективність комунікативного забезпечення ефективного врядування в Україні залишається достатньо низькою. Публічні консультації можуть бути дієвим засобом комунікативного забезпечення ефективного врядування лише за умови існування системної взаємодії органів публічної влади та інституцій громадянського суспільства. Ефективні публічні консультації сприяють налагодженню діалогу між органами влади та громадянами; покращенню якості публічної політики; підвищенню рівня політичної культури та відповідальності громадян за запропоновані рішення; здійсненню публічного моніторингу за реалізацією прийнятих рішень.

Список використаних джерел:

1. До прозорості через публічні консультації та комунікацію. Урядовий кур'єр. URL: <https://ukurier.gov.ua/uk/articles/do-prozorosti-cherez-publichni-konsultaciyi-ta-kom/>
2. Шавкун І.Г., Дибчинська Я.С. Публічне управління: комунікаційний аспект. URL: https://old-zdia.znu.edu.ua/gazeta/monodrupradmin_513.pdf

Любов ЛУКАШУК

здобувач освітньо-професійної програми
«Публічне управління та адміністрування»
КЗВО «Дніпровська академія неперервної освіти»
Дніпропетровської обласної ради»,
м. Дніпро, Україна
Науковий керівник - д.держ.упр., професор,
ректор КЗВО «Дніпровська академія неперервної освіти»
Дніпропетровської обласної ради»,
Віктор СИЧЕНКО

СУЧАСНА РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА: ВИКЛИКИ СЬОГОДЕННЯ

Незважаючи на значний прогрес України в реформуванні регіональної політики за підтримки ЄС та інших партнерів у 2014-2022 рр., аналіз процесів регіонального розвитку України констатує наявність негативних тенденцій, зокрема: поглиблення міжрегіональних суперечностей, зростання диспропорцій та загострення економічних і соціальних проблем регіонів. Головною причиною цих тенденцій є те, що в Україні не створено цілісної дієвої системи реалізації державної регіональної політики, не сформовано ефективного механізму взаємовідносин центру з регіонами та регіонів між собою.

Основними проблемами забезпечення ефективності державного управління регіональним розвитком є: