

Михайло ПОПОВИЧ

Здобувач освітньо-професійної програми
«Публічне управління та адміністрування», ЗУНУ
Науковий керівник – к.е.н., доцент, доцент кафедри
менеджменту, публічного управління та персоналу
ЗУНУ Олександра ОВСЯНЮК-БЕРДАДІНА

ПРОБЛЕМИ РЕАЛІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ОРГАНОМ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

Проблеми реалізації управлінських рішень органом місцевого самоврядування — це складна тема, що охоплює як юридичні, так і організаційні, економічні й соціальні аспекти. «У сучасних умовах децентралізаційних перетворень в Україні місцеві органи влади отримують нові права, повноваження та відповідальність відносно тієї ролі та функцій, які вони повинні виконувати перед державою та населенням. Відповідно до цього розширюється та оновлюється спектр управлінських дій, які вони повинні реалізовувати, що зобов'язує органи місцевого самоврядування особливу увагу приділяти прийняттю якісних та ефективних управлінських рішень у межах своєї компетенції» [1].

Прийняття управлінських рішень у системі місцевого самоврядування - це складна й багаторівнева процедура, яка нерідко супроводжується певними труднощами на етапах аналізу, обговорення та затвердження питань, що виносяться на розгляд. Особливо це стосується ефективності реалізації управлінських функцій, які умовно можна класифікувати як спрямувальну, забезпечувальну, координувальну та стимулювальну. У процесі виконання цих функцій управлінці часто стикаються з проблемами, що виникають через нечітко сформульовані цілі, неузгодженість механізмів впровадження, складнощі з координацією дій та організацією роботи персоналу, а також відсутність належних умов для ефективної діяльності управлінської команди.

«При виникненні управлінської проблеми суб'єкти управління повинні ідентифікувати проблему, що дозволить зрозуміти об'єкт управлінського рішення, визначити можливість здійснення впливу

на об'єкт управлінського рішення через керовані змінні. Некеровані змінні не піддаються впливу суб'єктів управління, тому їх дію необхідно враховувати та адаптувати до них управлінське рішення. Визначення об'єкту прийняття управлінського рішення дозволяє суб'єктам управління визначити суб'єктів або суб'єкта прийняття управлінського рішення, на яких у подальшому покладаються повноваження прийняття управлінського рішення та контролю за його реалізацією» [2].

Окрім труднощів, що виникають на процедурному рівні, існує низка глибинних проблем, які й досі залишаються невирішеними й ускладнюють ефективне ухвалення управлінських рішень у сфері місцевого самоврядування.

Серед ключових чинників, що впливають на якість управлінських процесів, варто виокремити такі:

- надмірна централізація фінансових ресурсів, яка обмежує можливості органів місцевого самоврядування у самостійному вирішенні питань місцевого значення;
- відсутність ефективної системи моніторингу реалізації стратегій регіонального розвитку;
- недостатній рівень професійної підготовки управлінських кадрів для потреб місцевого самоврядування;
- недосконале інституційне та організаційне підґрунтя регіонального розвитку, що ускладнює реалізацію управлінських завдань на місцях;
- нехтування специфікою територіального розвитку при прийнятті управлінських рішень через брак необхідної інформації, матеріально-технічного забезпечення, кваліфікованих фахівців та фінансових ресурсів.

Список використаних джерел:

1. Войтик О. Особливості прийняття управлінських рішень в органах місцевого самоврядування. *Демократичне врядування*. №.1(31). 2023. DOI: <https://doi.org/10.23939/dg2023.01.063>
2. СкопенкоН. С. Процес прийняття та реалізації управлінських рішень. *Інвестиції: практика та досвід*. № 18. 2024