

**Оксана СІРА,**

здобувачка освітньо-професійної  
програми «Публічне управління  
та адміністрування», ЗУНУ

Науковий керівник- д.е.н., професор, професор кафедри  
менеджменту, публічного управління  
та персоналу ЗУНУ Петро МИКИТЮК

## **ОЦІНКА ІНВЕСТИЦІЙНОГО КЛІМАТУ ТА ПРОБЛЕМИ ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ У ГРОМАДИ**

У сучасних умовах децентралізації та воєнної нестабільності в Україні територіальні громади отримали ширші повноваження у сфері управління ресурсами. Водночас вони зіткнулися з новими викликами, серед яких — необхідність забезпечення фінансової самостійності. У цьому контексті залучення інвестицій виступає одним із ключових інструментів для досягнення сталого економічного зростання, зміцнення місцевої економіки.

Саме від стану місцевої економіки безпосередньо залежить рівень розвитку громади, якість життя її мешканців, доступ до якісних послуг. Розвиток місцевої економіки потребує цілеспрямованих дій громади, спрямованих на підтримку малого та середнього бізнесу, залучення інвестицій, розвиток інфраструктури, підвищення кваліфікації населення та стимулювання підприємницької діяльності. Це також включає створення комфортних умов для залучення нових підприємств і підтримку місцевих виробників.

Інвестиції є одним із ключових факторів економічного зростання громади, оскільки вони сприяють модернізації виробництва, створенню нових робочих місць і покращенню інфраструктури. Ефективне використання місцевих ресурсів у рамках інвестиційних проектів дозволяє максимально розкрити потенціал громади та забезпечити сталий розвиток.

Водночас громади зіштовхуються з низкою системних викликів, що ускладнюють їхній розвиток та ефективно залучення

ресурсів. Обмежені бюджетні можливості стримують фінансування пріоритетних проєктів і програм. Наявність бюрократичних перепон та складність адміністративних процедур створюють додаткові бар'єри для реалізації ініціатив, замість сприяння процесам розвитку. Слабка інституційна спроможність органів місцевого самоврядування знижує ефективність планування, управління та залучення інвестицій. Водночас, недостатній рівень розвитку інфраструктури обмежує економічну активність і конкурентоспроможність громад. Подолання цих викликів потребує системного підходу, підвищення управлінських компетенцій, а також мобілізації додаткових ресурсів — як інвестиційних, так і державної підтримки.

Відсутність чіткої стратегії залучення інвестицій є критичною проблемою для громади, що може створювати негативний імідж громади як партнера, що ускладнює залучення ресурсів і співпрацю з інвесторами.

Варто зазначити, що сьогодні в Україні інвестиційна активність як внутрішніх, так і зовнішніх інвесторів значно стримується за рахунок несприятливого інвестиційного клімату. Основні чинники, що сприяють цьому, включають:

1. Політична нестабільність та невизначеність.
2. Регуляторні бар'єри і складність дозвільних процедур.
3. Недосконалість правової системи та її слабку імплементацію.
4. Відсутність чіткої, послідовної економічної та інвестиційної політики.

Ці фактори особливо чутливі для малих громад, які мають обмежений доступ до кваліфікованих кадрів, фахових консультацій та фінансових ресурсів. Відсутність передбачуваної політики, чіткої законодавчої бази та доступних фінансових інструментів стримує ініціативу як місцевого бізнесу, так і потенційних зовнішніх інвесторів.

Для реального покращення інвестиційного клімату необхідно діяти як на місцевому, так і на національному рівнях. З одного боку, громада має вдосконалювати власні механізми залучення

інвестицій та створювати сприятливі умови для розвитку малого і середнього бізнесу. З іншого — успіх локальних ініціатив значною мірою залежить від загальнонаціонального середовища, яке формує рамкові умови для інвесторів.

Залучення інвестицій — це не лише спосіб фінансового забезпечення, а й потужний чинник економічного зростання, підвищення зайнятості та добробуту населення. Це багаторівневе завдання, що потребує системного підходу, фахової команди та чіткого бачення. Успішна громада — це та, яка створює зрозумілі правила для інвестора, будує довіру та активно працює над створенням сприятливого середовища для бізнесу, партнерств, та інновацій. Така громада бачить у кожному інвесторі не просто джерело коштів, а стратегічного партнера.

### **Список використаних джерел**

1. UkraineInvest – Урядовий офіс із залучення та підтримки інвестицій в Україні URL: <https://ukraineinvest.gov.ua/> (дата звернення 01.04.2025).

2. Міністерство економіки України. Огляд інвестиційного клімату в Україні у 2023 році. – Київ, 2023. URL: <https://me.gov.ua/documents/detail?lang=uk-ua&id=93e0fdd8-41bc-4737-a700-75d32c29d885&title=informatsiinoanalitichnimaterialischodoinvestitsiinogoklimatuvukraini> (дата звернення: 01.04.2025).

3. Залучення інвестицій у громаду: механізми, приклади і практичні поради URL: <https://www.prostir.ua/?library=zaluchennya-investytsij-u-hromadu-mehanizmu-pryklady-i-praktychni-porady> (дата звернення 01.04.2025).

4. Державна служба статистики України. Основні показники соціально-економічного розвитку регіонів URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення 01.04.2025).