

Володимир КАВЕЦЬКИЙ, Ганна САВЧУК

здобувачі освітньо-професійної програми

«Менеджмент», ЗУНУ

Науковий керівник – Ірина ТРУШ, д-р. філософії, доцент
кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу

Західноукраїнського національного університету

ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА

Інвестиційно-інноваційні процеси відіграють визначальну роль у забезпеченні розвитку підприємств, оскільки формують основу для оновлення їх ресурсної бази та впровадження сучасних управлінських і технологічних рішень. Інвестиції створюють фінансові та матеріальні передумови для реалізації змін, тоді як інновації визначають якість і результативність цих змін у діяльності підприємства. У взаємозв'язку вони утворюють цілісну систему управління розвитком, яка забезпечує адаптацію підприємства до динамічних умов зовнішнього середовища та підвищення його конкурентоспроможності. У таких умовах особливого значення набуває дослідження інвестиційно-інноваційних механізмів управління, які забезпечують узгодження процесів залучення ресурсів та їх ефективного використання для досягнення стратегічних цілей розвитку підприємства.

Інвестиційна складова у межах таких механізмів виступає джерелом фінансового забезпечення змін і модернізації підприємства. Вона охоплює вкладення у матеріально-технічну базу, технологічне оновлення, розвиток людського капіталу та інформаційної інфраструктури. У теоретичному аспекті інвестиції розглядаються як ресурс, що створює можливості для впровадження інновацій, але сам по собі не гарантує підвищення ефективності без належного управлінського супроводу. Інноваційна складова механізму пов'язана з процесами створення та впровадження нових або вдосконалених рішень у виробничій, управлінській та організаційній діяльності підприємства. Теоретично інновації виконують функцію якісного перетворення

ресурсів, забезпечуючи підвищення продуктивності, конкурентоспроможності та адаптивності підприємства до змін зовнішнього середовища.

Інвестиційно-інноваційні механізми управління у теоретичному вимірі розглядаються як система взаємопов'язаних елементів, що включає джерела інвестицій, інноваційні процеси, управлінські інструменти та очікувані результати розвитку. Їх ключовою особливістю є наявність зворотного зв'язку: результати інноваційної діяльності впливають на інвестиційну привабливість підприємства та формують нові можливості для подальшого розвитку.

Інвестиційна діяльність є ключовим елементом забезпечення розвитку підприємства, оскільки саме вона формує ресурсну основу для здійснення стратегічних, організаційних та інноваційних змін. Через інвестиції підприємство отримує можливість оновлювати матеріально-технічну базу, впроваджувати сучасні технології, розвивати кадровий потенціал та удосконалювати інформаційне забезпечення управління.

Ресурсна база підприємства, що формується за рахунок інвестицій, включає фінансові, матеріальні, трудові та нематеріальні ресурси. Фінансові інвестиції забезпечують доступ до капіталу, необхідного для реалізації проєктів розвитку. Матеріальні інвестиції сприяють модернізації виробничих потужностей та підвищенню технологічного рівня діяльності. Водночас інвестиції в людський капітал та знання створюють основу для підвищення професійного рівня персоналу та розвитку інноваційного мислення.

Особливого значення набувають інвестиції в інформаційні та цифрові ресурси, які забезпечують формування сучасної управлінської інфраструктури підприємства. Вони дозволяють підвищити ефективність обробки інформації, автоматизувати управлінські процеси та забезпечити оперативність прийняття рішень. Інвестиційна діяльність виконує системоутворюючу роль у формуванні ресурсної бази підприємства, забезпечуючи передумови для його інноваційного розвитку та довгострокової економічної стійкості.



Джерело. Складено на основі [2]

Інноваційні механізми управління відіграють ключову роль у процесі перетворення інвестиційних ресурсів у конкретні результати економічної діяльності підприємства. Якщо інвестиції формують ресурсну базу, то саме інноваційні механізми забезпечують її ефективне використання через впровадження нових технологій, удосконалення управлінських процесів та підвищення результативності діяльності. Трансформаційна роль інноваційних механізмів полягає у тому, що вони забезпечують перехід від пасивного накопичення інвестиційних ресурсів до їх активного використання з метою створення доданої вартості. Це дозволяє підвищити ефективність капіталовкладень, зменшити витрати та забезпечити швидшу адаптацію підприємства до змін ринкового середовища. Важливою складовою цього процесу є цифрові технології, які виступають базою для автоматизації управлінських функцій, обробки великих масивів даних та підвищення якості прийняття рішень. Саме через цифрові інструменти інвестиційні ресурси набувають інноваційного змісту та перетворюються на фактор конкурентних переваг.

Інвестиційно-інноваційні механізми управління забезпечують ефективне перетворення інвестиційних ресурсів у результати

розвитку підприємства. Їх реалізація сприяє підвищенню ефективності управлінських процесів, впровадженню інноваційних рішень та посиленню конкурентоспроможності. У результаті формується цілісна система управління розвитком підприємства, орієнтована на довгострокову стійкість та адаптацію до змін зовнішнього середовища.

Список використаних джерел:

1. Микитюк П., Микитюк Ю. Інвестиційний менеджмент. Підручник: Тернопіль. «Університетська думка». 2025. 320 с. URL: <https://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/56768>
2. Микитюк П., Крисько Ж., Овсянюк-Бердадіна О., Микитюк Ю., Микитюк В. Інноваційний розвиток підприємства. Підручник/за заг. ред. д-р. екон. наук, проф. Микитюка П. П. Тернопіль: ЗУНУ, 2023. 320 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/49869>