

Дарина ЛЯШКО

Здобувачка освітньо-професійної програми «Менеджмент закладів охорони здоров'я», ЗУНУ
Науковий керівник – Алла МЕЛЬНИК, д-р. екон. наук,
професор, професор кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу
Західноукраїнського національного університету

**ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ НОВІТНІХ ТЕХНОЛОГІЙ В ПРАКТИКУ
РОБОТИ БАГАТОПРОФІЛЬНОГО ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ
ЗДОРОВ'Я: ПРИКЛАД ВП « ЛІКАРНЯ СВЯТОГО
ПАНТЕЛЕЙМОНА»**

1. Сучасна система охорони здоров'я характеризується активним впровадженням інноваційних технологій, що дозволяють підвищити якість медичної допомоги, зменшити рівень ускладнень та оптимізувати організацію лікувального процесу. Особливої актуальності це набуває в умовах реформування медичної галузі в Україні. З запровадженням ринку медичних послуг, зростанням конкуренції на ньому – це ще потужний інструмент успішного розвитку закладу, забезпечення його високого іміджу і його конкурентних переваг.

2. Піднімаючи проблему імплементації інноваційних технологій в практику ЗОЗ, треба виходити з того, що: по-перше, в сучасних умовах предметом інновацій є не лише технології лікування, але й інші сфери функціональної діяльності – менеджмент організації процесів виробничої (лікувальної), адміністративної, фінансової, матеріально-ресурсної, логістичної діяльності, організаційна культура, управління персоналом, система зв'язків із зовнішнім середовищем, маркетинг ринку медичних послуг тощо; по-друге, інновації – впроваджуються в діяльність будь-якої організації трьома способами: а) через їх трансфер з зарубіжної або передової практики; через впровадження нових вимог, передбачених законодавством та нормативними документами вищестоячих органів; в) через створення власного інноваційного продукту.

3. Ступінь використання тих чи інших способів імплементації інновацій залежить від специфіки функціональної діяльності закладу охорони здоров'я, його місця в медичному кластері. Зазначене обумовлює необхідність польових емпіричних досліджень даної проблематики.

В цьому відношенні заслуговує на увагу практика впровадження інноваційних технологій в роботу Лікарні Святого Пантелеймона у Львові, як одного із ключових закладів Першого територіального медичного об'єднання.

4. Лікарня Святого Пантелеймона є багатопрофільним закладом інтенсивного лікування, що забезпечує повний цикл медичної допомоги: від діагностики до реабілітації. Вона функціонує як лікарня «замкнутого циклу», де пацієнт може отримати всі необхідні послуги в межах одного закладу. Заклад є одним із найбільших у Західній Україні та працює у режимі 24/7, надаючи ургентну та спеціалізовану допомогу пацієнтам з різних регіонів країни[1].

5. Основними напрямками впровадження новітніх технологій в лікувальній практиці в досліджуваному закладі є:

1) роботизована хірургія, як один із найяскравіших прикладів технологічної модернізації, заснований на використанні роботизованих хірургічних систем. У лікарні впроваджено систему Da Vinci, яка дозволяє виконувати високоточні малоінвазивні операції [2];

2) Інноваційні ендоваскулярні та судинні втручання, що охоплюють впровадження сучасних методів лікування судинної патології. Наприклад, у 2025 році лікарі успішно застосували інноваційний метод видалення тромбів з легневих артерій, що дозволило врятувати життя пацієнта з тромбоемболією [3].

Такі втручання належать до високотехнологічної медицини та потребують: сучасного ангіографічного обладнання, мультидисциплінарного підходу, високої кваліфікації персоналу.

6. Як окремий напрям варто виділити інтеграцію технологій штучного інтелекту (ШІ) у діагностику та лікування. Інноваційна технологія імplementована в практику виявлення та лікування

онкологічних захворювань. Зокрема, у лікарні застосовується сучасна навігаційна система, яка: а) поєднує МРТ та КТ-зображення у режимі реального часу; б) дозволяє виявляти метастази, невидимі при стандартному УЗД; в) оптимізує траєкторію введення інструментів [4]. Ця технологія використовується для проведення абляції пухлин з максимальною точністю.

7. Успішний трансфер медичних технологій досягається завдяки інтеграції у міжнародні програми та цифровізації. Досліджуваний медичний заклад є учасником міжнародної програми Angels Initiative, спрямованої на покращення допомоги пацієнтам з інсультом [5]. Завдяки участі в міжнародній програмі лікарня модернізувала свою матеріальну базу, відповідно має: спеціалізований інсультний блок, сучасне КТ-обладнання. Запровадила стандартизовані протоколи лікування.

Емпіричний аналіз практики імплементації інноваційних технологій в багатопрофільній лікарні засвідчив позитивний вплив на якість надання медичних послуг.

7. Процес впровадження інноваційних технологій в практику управління медичними закладами, в тому числі лікарні Святого Пантелеймона знаходиться в стадії становлення. Водночас, ознайомлення з зарубіжними дослідженнями з даної проблематики дозволяє зробити висновок, що інновації в медицині є не лише технологічним, але й організаційним процесом, який потребує комплексного підходу, інвестицій та безперервного професійного розвитку персоналу [7,8]. Відтак, зазначені проблеми мають стати предметом подальших досліджень.

Список використаних джерел:

1. Перше територіальне медичне об'єднання Львова. Лікарня Святого Пантелеймона [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://1tmo.lviv.ua/likarnya-svyatogo-pantelejmona/>
2. Львівські лікарі провели унікальну операцію на матці з використанням робота [Електронний ресурс] // Portal Lviv. – 2026. – Режим доступу: <https://portal.lviv.ua/news/2026/01/28/lvivski-likari-provely-unikalnu-operatsiiu-na-mattsi-z-vykorystanniam-robota>

3. Львівські медики вперше видалили тромби з артерій інноваційним методом [Електронний ресурс] // Portal Lviv. – 2025. – Режим доступу: <https://portal.lviv.ua/news/2025/11/01/lvivski-medyku-vpershe-vydalyly-tromby-z-arterij-innovatsijnym-metodom>
4. Штучний інтелект проти раку: львівські лікарі опанували унікальну технологію абляції [Електронний ресурс] // Galinfo. – Режим доступу: https://galinfo.com.ua/news/shtuchnyy_intelekt_proty_raku_lvivski_likari_opanuvaly_unikalnu_tehnologiyu_ablyatsii_442646.html
5. Angels Initiative. Clinical Municipal Emergency Hospital (Lviv) [Electronic resource]. – Available at: <https://ua.angels-initiative.com/content/clinical-municipal-communal-emergency-hospital>
6. European Stroke Organisation. Guidelines for the management of acute ischemic stroke. *European Stroke Journal*. 2021-2023.
7. Artificial intelligence in oncology: current applications and future perspectives. *The Lancet Oncology*. 2023.