

5. Нехтування етичними міркуваннями: лідери повинні приймати рішення, які є етичними та відповідають найкращим інтересам організації та її зацікавлених сторін. Неврахування етичних міркувань може завдати шкоди репутації організації та призвести до юридичних або регуляторних проблем.

Усвідомлюючи потенційні ризики та вживаючи заходів для їх зменшення, лідери можуть мінімізувати негативні наслідки та привести свою організацію до успіху.

Загалом ефективне лідерство в закладах охорони здоров'я вимагає поєднання управлінського досвіду, комунікаційних навичок, стратегічного мислення та відданості медичній справі, орієнтованій на пацієнта, уміння брати як індивідуальну, так і групову відповідальність за наслідки лікування, передбачити та нівельовувати ризики, збалансовуючи потреби організації та її зацікавлених сторін. Коли лідери володіють цими якостями та активно працюють над їх розвитком, вони можуть створити позитивну організаційну культуру, яка приваблює та утримує найкращих фахівців та сприяє наданню пацієнтам високоякісної медичної допомоги.

**Список використаних джерел:**

1. Про справжнє лідерство в медицині URL: [https://lb.ua/blog/tetiana\\_boiko/492655\\_pro\\_spravzhnie\\_liderstvo\\_meditcini\\_abo.html](https://lb.ua/blog/tetiana_boiko/492655_pro_spravzhnie_liderstvo_meditcini_abo.html).
2. Концепція побудови нової національної системи охорони здоров'я України. URL: <https://www.umj.com.ua/article/116739/nova-sistema-ohoroni-zdorov-ya-liderstvo-upravlinnya-finansi>

**Святослав ВАСИЛИШИН**

здобувач освітньо-професійної програми  
«Публічне управління та адміністрування» ЗУНУ  
Науковий керівник: д.е.н., професор, професор кафедри  
менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ  
Григорій МОНАСТИРСЬКИЙ

**НАПРЯМКИ ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ  
МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ З ОРГАНАМИ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ  
В УКРАЇНІ В УМОВАХ ПОСТВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ**

За останні роки в Україні проявляється великий вплив від децентралізації влади та переведення частини повноважень з рівня держави на місцевий рівень. Це зумовлено бажанням покращити умови життя населення та покращити розвиток регіонів країни. Проте, важливим аспектом успішної реалізації децентралізації є взаємодія органів місцевого самоврядування з органами державної влади. Ця

взаємодія повинна бути забезпечена ефективними механізмами, які дозволяють розв'язувати проблеми та координувати зусилля з метою забезпечення розвитку територій та забезпечення благополуччя громадян [5]. У цьому контексті важливо розглянути напрямки вдосконалення механізмів взаємодії органів місцевого самоврядування з органами державної влади в Україні в умовах поствоєнної відбудови.

Однак, в умовах поствоєнної відбудови, механізм взаємодії органів місцевого самоврядування з органами державної влади потребуватиме вдосконалення. Враховуючи все проаналізоване, можна зазначити, що основним елементом підвищення взаємодії між органами державної влади та органами місцевого самоврядування є комунікація, а центральні органи влади повинні відігравати важливу роль у консультуванні місцевої влади. У деяких випадках рекомендації чи інформація супроводжуються навчанням місцевого персоналу, щоб допомогти муніципалітетам покращити свою роботу. Цей тип контакту відбувається там, де це необхідно, зазвичай без будь-якої заздалегідь визначеної частоти через його неформальний характер. Електронні комунікації сприяють збільшенню контактів, їх частоті та швидкості реагування.

Для вдосконалення механізму взаємодії органів місцевого самоврядування з органами державної влади в Україні в процесі поствоєнної відбудови, необхідно проводити комплексні заходи, які передбачають не лише удосконалення законодавства, але й забезпечення взаємодії та співпраці між органами місцевого самоврядування та органами державної влади на практичному рівні.

Для цього необхідно належне забезпечення правового регулювання взаємодії. Необхідно удосконалити законодавчу базу, що регулює взаємодію органів місцевого самоврядування з органами державної влади. Особливу увагу слід приділити питанням визначення повноважень та компетенції органів місцевого самоврядування.

Наступним необхідним кроком є встановлення механізмів звітування та контролю. Необхідно встановити механізми звітування та контролю за виконанням рішень органів місцевого самоврядування та органів державної влади. Це дозволить підвищити рівень взаєморозуміння та сприятиме виконанню прийнятих рішень. Також важливим є забезпечення підтримки відповідних інституцій. Необхідно забезпечити підтримку відповідних інституцій, які здатні забезпечувати ефективну взаємодію органів місцевого самоврядування з органами державної влади. Це можуть бути, наприклад, спеціалізовані служби або експертні центри. Однією з умов високої ефективності взаємодії органів місцевого самоврядування з органами державної влади є розвиток та покращення вже існуючих комунікаційних мереж. Необхідно розвивати

комунікаційні мережі між органами місцевого самоврядування та органами державної влади. Це дозволить забезпечити швидкий та ефективний обмін інформацією та сприятиме вирішенню питань, що стосуються розвитку територій та підвищення якості життя населення. Необхідно також вдосконалювати механізми участі громадськості у прийнятті рішень на рівні місцевого самоврядування та забезпечувати доступ громадськості до інформації про діяльність органів місцевого самоврядування та органів державної влади. Забезпечення фінансової стабільності дасть змогу забезпечити фінансову стабільність органів місцевого самоврядування, що дозволить їм ефективно виконувати свої функції та здійснювати реформи відповідно до потреб територій [4]. Ще одним обов'язковим кроком є забезпечення рівноправності та демократії. Необхідно забезпечити рівноправність органів місцевого самоврядування та органів державної влади, що дозволить забезпечити демократію та взаємодію на рівних підставах.

Важливим чинником взаємодії органів місцевого самоврядування та органів державної влади є забезпечення належної якості управління місцевими ресурсами. Для цього необхідно забезпечити розробку та впровадження інформаційних систем управління та моніторингу діяльності місцевих органів влади, а також підвищення кваліфікації кадрів, що займаються управлінням місцевими ресурсами [1]. Можна сказати, що вдосконалення механізму взаємодії органів місцевого самоврядування з органами державної влади в Україні в умовах поствоєнної відбудови потребує комплексного підходу, який включає в себе вдосконалення законодавства, забезпечення фінансового забезпечення територіальних громад, підвищення якості управління місцевими ресурсами та забезпечення ефективного діалогу між органами місцевого самоврядування та органами державної влади. Продовження процесу децентралізації та забезпечення прав місцевих громад на самоврядування є основним напрямком вдосконалення механізму взаємодії органів місцевого самоврядування та органів державної влади. Важливо забезпечити не тільки передачу повноважень та ресурсів, але й забезпечити необхідний рівень кваліфікації та підтримки місцевих органів влади.

Потрібно також вдосконалювати механізми міжсекторного та міжрівневого партнерства, зокрема, шляхом залучення громадських організацій, бізнесу та інших зацікавлених сторін до процесів планування та реалізації державної політики. Також важливо забезпечити розробку та впровадження новітніх технологій в управління місцевими ресурсами та підвищення рівня транспарентності та відкритості діяльності місцевих органів влади. При цьому необхідно враховувати специфіку місцевих умов та потреб громадян, що вимагає

індивідуального підходу до кожної територіальної громади [3]. Важливо також забезпечити доступність та ефективність механізмів контролю за діяльністю місцевих органів влади та вжити необхідних заходів щодо уникнення корупційних проявів.

Ці напрямки вдосконалення механізмів взаємодії органів місцевого самоврядування з органами державної влади в Україні можуть сприяти підвищенню ефективності та ефективності діяльності органів місцевого самоврядування, забезпеченню розвитку територій та підвищенню якості життя населення. Однак, для успішного впровадження цих напрямків необхідно забезпечити їх правове закріплення, розвиток інституційної бази, підвищення кваліфікації та професійної компетентності керівників та співробітників органів місцевого самоврядування.

Також важливим є впровадження інформаційних технологій та електронного урядування на рівні місцевого самоврядування, що дозволить забезпечити більш ефективну взаємодію між органами місцевого самоврядування та населенням, сприятиме зменшенню корупції та підвищенню прозорості діяльності органів місцевого самоврядування.

Отже, вдосконалення механізмів взаємодії органів місцевого самоврядування з органами державної влади є важливою складовою реформування державного управління в Україні в умовах поствоєнної відбудови та може сприяти розвитку територій та підвищенню якості життя населення.

#### **Список використаних джерел:**

1. Концепція реформування місцевого самоврядування в Україні. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-2014-%D1%80#Text>
2. Стратегія децентралізації влади на період до 2020 року. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-zatverdzhennya-strategiyi-decentralizaciyi-vladi-na-period-do-2020-roku>
3. Закон України "Про місцеве самоврядування в Україні". URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80>
4. Концепція розвитку місцевого самоврядування в Україні на 2020-2027 роки. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-zatverdzhennya-koncepciyi-rozvitku-miscevogo-samovryaduvannya-v-ukrayini-na-2020-2027-roki>
5. Національна стратегія регіонального розвитку на період до 2020 року. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/nacionalna-strategiya-regionalnogo-rozvitku-na-period-do-2020-roku>