

2. Августин Р. Р., Демків І. О. Удосконалення системи менеджменту в органах місцевого самоврядування на прикладі управління розвитком локальних інтегрованих структур. Академічні візії. 2023. Вип 16. URL: <https://www.academy-vision.org/index.php/av/article/view/403>
3. Августин Р., Демків І. Інструментарій політики розвитку та зміцнення конкурентоспроможності економіки територіальних громад. Modeling the development of the economic systems. 2023. Вип 2, С. 28–33.
4. Августин Р. Р., Демків І. О., Трепет Н. М. Моделювання та формування механізму зміцнення конкурентоспроможності підприємства в умовах цифровізації. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2024. Вип.42. С.110-118. URL: <https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/1381>

Анна ГАЛИШ

здобувачка освітньо-професійної програми
«Менеджмент закладів охорони здоров'я», ЗУНУ
Науковий керівник: д.е.н., професор, професор кафедри
менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ
Руслан АВГУСТИН

ЩОДО ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

У сучасних умовах, адекватне фінансування медичних установ є ключовим для успішної реалізації реформ у галузі охорони здоров'я. Забезпечення лікарень необхідними фінансами та ефективне управління цими коштами істотно впливають на якість медичного обслуговування. Реформа передбачає зміну моделі фінансування: від розподілу бюджетних коштів до системи, де оплата здійснюється за кожну послугу, надану пацієнту. Цей підхід, відомий як "гроші слідують за пацієнтом", має на меті забезпечити більшу прозорість та ефективність використання бюджетних коштів.

З іншого боку, для досягнення високих стандартів у наданні медичних послуг, медичні установи повинні впроваджувати ефективні методи управління фінансами. Це включає підвищення ефективності операційної діяльності, впровадження інновацій та зміцнення довіри громадськості до медичних закладів. Успішне управління фінансами може сприяти зниженню соціальних втрат від хвороб, інвалідності та смертності, що є основною метою охорони здоров'я.

Фінансове управління в медичних установах можна визначити як комплекс заходів, спрямованих на раціональне використання коштів. Це включає вибір оптимальних принципів, форм і методів для прийняття управлінських рішень, які дозволяють ефективно розподіляти та використовувати фінансові ресурси згідно з встановленою стратегією та цілями керівництва. Такий підхід допомагає мінімізувати ризики та забезпечити стабільне фінансування необхідних медичних послуг.

У сучасному світі прогрес у медицині та ефективне керування охороною здоров'я стають все більш значущими для соціально-економічного розвитку. Інвестиції у медичну галузь не лише покращують здоров'я нації, але й сприяють зменшенню захворювань, подовженню життя, підвищенню продуктивності та покращенню якості життя в Україні. Проте, нинішній стан системи охорони здоров'я в країні потерпає від нестачі коштів на оновлення обладнання та інфраструктури, фінансових обмежень та низької якості медичних послуг, що перешкоджає забезпеченню прав громадян на якісне медичне обслуговування. Вирішальну роль у вдосконаленні якості та доступності медичних послуг відіграють фінансові ресурси, які є у розпорядженні медичних установ. Ці кошти, що формуються відповідно до законодавства, є життєво необхідними для підтримки діяльності лікувальних закладів та надання допомоги громадянам.

Ефективність та прогрес у сфері охорони здоров'я значною мірою залежать від адекватного фінансування. Важливо, щоб фінансові ресурси були стабільними та достатніми, а їх розподіл між

державними та приватними джерелами відповідав законодавчим нормам. Під час перерозподілу національного доходу, інвестиції в охорону здоров'я мають перетворюватися на загальнодержавні блага. Фінансування медичних установ має базуватися на кількості лікуваних пацієнтів, а також мати здатність трансформуватися в інші ресурси, які сприяють економічному успіху та підтримці функціонування лікарень без створення окремих фондів. Оцінка та прогнозування фінансових потоків ускладнюється через різноманітність медичних послуг, а також через ризики, пов'язані з їх управлінням. Ефективне керування фінансами вимагає визначення оптимальних обсягів інвестицій, які залежать від фінансового обороту, а також від економічного контексту, що впливає на використання коштів.

Реформа охорони здоров'я, зосереджена на фінансовому аспекті, прагне створити нову систему фінансування медичних установ. Ця система має бути заснована на чітких державних гарантіях безкоштовної медичної допомоги, підвищенні фінансової безпеки громадян у разі захворювання, справедливому розподілі державних коштів, зменшенні неофіційних платежів, а також на заохоченні медичних установ до підвищення якості послуг.

Значні зміни в системі охорони здоров'я та механізмах надання медичних послуг стали результатом медичної реформи, що спричинило впровадження інноваційних підходів до фінансування. Актуалізація реформ у сфері медицини на національному рівні вимагає оновлення управлінських процесів. Особливої уваги потребує оптимізація управління фінансами у медичних установах.

Стратегічною метою у сфері фінансового менеджменту в охороні здоров'я є розширення спектру джерел фінансування, необхідних для забезпечення ефективної роботи лікарень та якісного обслуговування пацієнтів. Управління фінансами в медичних закладах охоплює комплекс фінансових ресурсів та відносин, що забезпечують ефективне залучення та використання коштів.

Реформи надали можливість розширення повноважень

керівників медичних установ, наділивши їх більшими управлінськими правами. Зокрема, фінанси, отримані від Національної служби здоров'я України за медичні послуги, тепер розподіляються за рішенням керівництва закладу в рамках законодавства, на відміну від раніше використовуваних медичних субвенцій. Цей аспект реформи має велике значення для підвищення якості та ефективності медичного обслуговування.

Список використаних джерел

1. Августин Р., Галюлько Ю. (2024). Теоретико-методичні засади управління соціальною відповідальністю суб'єкта сфери споживчих послуг. *Development Service Industry Management*, (1), 173–177. [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-5\(25\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-5(25))
2. Августин Р., Демків І. Управління формуванням ресурсного забезпечення стратегічного розвитку підприємства. *Вісник Хмельницького національного університету, Хмельницький*, 2021, № 3 (292), с. 77-81.
3. Августин Р., Демків І. Пріоритети вдосконалення системи менеджменту покращення фінансово-економічного стану підприємства. *Економіка та суспільство*, 2021, 29. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-29-32>