

Роман ГОДЯ

здобувач освітньо-професійної програми
«Публічне управління та адміністрування», ЗУНУ
Науковий керівник: д.е.н., професор, професор кафедри
менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ

Алла ВАСІНА

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЛІСОВОГО ГОСПОДАРСТВА

Сфера лісового господарства відіграє важливу роль у забезпеченні екологічної рівноваги, економічного розвитку та задоволення соціальних потреб суспільства [2]. Проте в сучасних умовах перед цією галуззю постають численні виклики, які вимагають ефективного стратегічного управління (рис. 1).

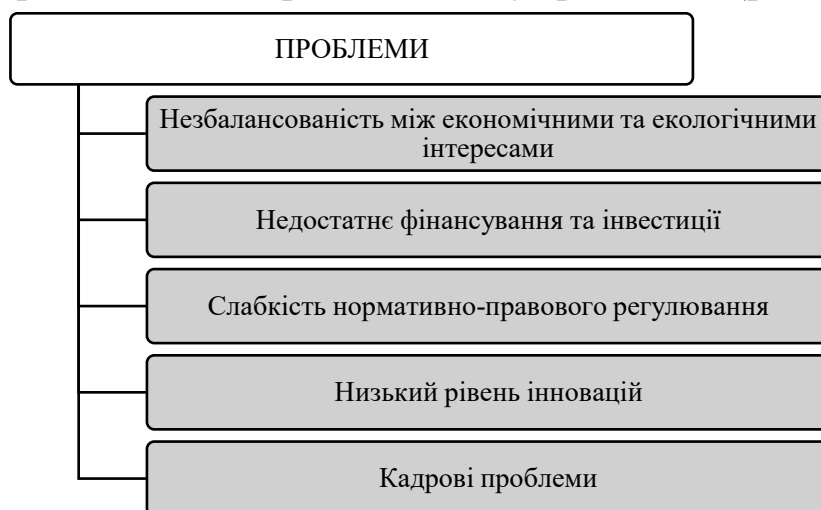


Рис. 1. Основні проблеми у сфері лісового господарства

Примітки. Побудовано автором.

Лісове господарство часто стикається з конфліктом між необхідністю забезпечення економічної вигоди від лісокористування та збереженням природних екосистем. Інтенсивне вирубування лісів задля короткострокового прибутку призводить до деградації лісових масивів, втрати біорізноманіття та кліматичних змін.

Багато лісових підприємств страждають від браку коштів на впровадження сучасних технологій, моніторинг екосистем та

заходи з лісовідновлення, що знижує ефективність галузі та її конкурентоспроможність.

Чинна законодавча база у сфері лісового господарства нерідко є застарілою або недостатньо ефективною. Відсутність чітких правил щодо сталого лісокористування та механізмів контролю сприяє нелегальній вирубці й корупції.

У лісовій галузі повільно впроваджуються інноваційні підходи, такі як цифровий моніторинг лісів, автоматизація процесів лісозаготівлі чи використання геоінформаційних систем (*GIS*), що обмежує можливості для підвищення продуктивності та сталого управління.

Брак кваліфікованих фахівців, здатних працювати із сучасними технологіями та розробляти довгострокові стратегії, також є значною перешкодою для розвитку галузі.

Стратегічне управління у сфері лісового господарства є складним, але необхідним процесом для забезпечення довготривалого розвитку галузі.

Перспективи стратегічного управління у лісовому господарстві:

1. Впровадження концепції сталого розвитку. Перехід до сталого лісокористування, який включає баланс між економічною вигодою, екологічною стабільністю та соціальною відповідальністю, є ключовим напрямом для лісового господарства. Це передбачає регенерацію лісів, захист біорізноманіття та скорочення викидів вуглецю.

2. Розвиток цифрових технологій. Використання дронів, супутникового моніторингу та *GIS* може значно покращити управління лісами, зокрема у відстеженні стану лісових масивів, виявленні незаконної вирубки та плануванні лісовідновлювальних заходів.

3. Модернізація законодавчої бази. Актуалізація нормативних актів у галузі лісового господарства з урахуванням міжнародних стандартів допоможе підвищити прозорість діяльності, запобігти нелегальній вирубці та сприяти сталому використанню ресурсів.

4. Залучення інвестицій. Державні програми підтримки та

стимулювання приватних інвестицій у лісове господарство можуть забезпечити фінансування інновацій, модернізацію техніки та створення нових робочих місць [1].

5. Розвиток партнерств. Співпраця між державними структурами, бізнесом, науковцями та громадськими організаціями сприятиме розробці та впровадженню ефективних стратегій для вирішення проблем галузі [1].

6. Екологічна освіта та інформування населення. Формування екологічної свідомості серед громадян сприятиме зменшенню випадків незаконної вирубки та підвищенню відповідальності суспільства за збереження лісів.

Інтеграція інноваційних технологій, впровадження сталого підходу, удосконалення законодавства та фінансова підтримка можуть стати запорукою успіху у вирішенні проблем лісової галузі. Лише за умов системного підходу та співпраці всіх зацікавлених сторін лісове господарство зможе ефективно виконувати свої екологічні, економічні та соціальні функції.

Список використаних джерел

1. Мельник А. Ф., Васіна А. Ю., Кривокульська Н. М. Менеджмент державних установ і організацій. К.: ВД «Професіонал». 2006. 464 с.
2. Про схвалення Державної стратегії управління лісами України до 2035 року: Розпорядження КМУ від 29 грудня 2021 р. № 1777-р. Зі змінами: 22.09.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1777-2021-p#Text>