

Артем ДАНИЛКОВ

здобувач освітньо-професійної програми

«Менеджмент», ЗУНУ

Науковий керівник: доктор філософії, доцент кафедри
менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ

Юлія МИКИТЮК

ВИКОРИСТАННЯ ПРОДУКТОВИХ ІННОВАЦІЙ В БУДІВНИЦТВІ

У сучасному світі зменшення витрат на енергію є одним з основних пріоритетів для багатьох урядів, компаній та домогосподарств. До прикладу в будівництві все більше уваги приділяється питанням енергоефективності. Технології утеплення будівель є одним з найважливіших аспектів енергоефективності, які дозволяють зменшити тепловтрати, скоротити витрати на опалення та кондиціонування, а також підвищити рівень комфорту в приміщеннях. У контексті глобальних викликів, таких як дефіцит енергоресурсів, утеплення будівель є не просто опцією для певних будинків, а невід'ємною складовою розвитку міст і громад.

Зростання цін на енергоресурси змінили пріоритети у проектуванні та зведенні будівель. Будівельний ринок зараз пропонує великий вибір матеріалів та технологій для утеплення, які дозволяють ефективно вирішувати питання збереження тепла навіть у складних кліматичних умовах. Утеплення будівель є також важливим фактором для забезпечення екологічної стійкості. Використання сучасних теплоізоляційних матеріалів дозволяє значно зменшити споживання енергії, що в підсумку сприяє зменшенню викидів парникових газів. Сучасний ринок будівельних матеріалів пропонує широкий спектр рішень для утеплення. Серед найпоширеніших є використання мінеральної вати, яка є одним із найбільш екологічних та пожежобезпечних матеріалів. Також важливим матеріалом для утеплення є газобетон, який є одним із найпопулярніших будівельних матеріалів. Незважаючи на переваги, впровадження технологій утеплення має

і свої виклики. Перш за все, це висока вартість матеріалів та робіт, яка є проблемою для багатьох забудовників або власників житла. Це відштовхує багатьох покупців від придбання такого житла.

Також варто зазначити, що впровадження сучасних технологій утеплення вимагає глибокого розуміння їхніх особливостей, правильного вибору матеріалів та якісного виконання робіт. Відсутність знань або порушення технології може створити проблеми, такі як, пошкодження утеплювача, втрати енергоефективності або руйнування будівельних конструкцій. Тому для утеплення будівель потрібно використовувати комплексний підхід, який включає в себе проектування, вибір матеріалів, технічний контроль та моніторинг результатів.

Технології утеплення є важливим елементом сучасного будівництва, які відповідають запитам на енергоефективність, екологічність та комфорт. Завдяки їхньому впровадженню можна не тільки скоротити витрати на енергоресурси, але й зменшити шкідливий вплив на довкілля. Таким чином, технології утеплення є надзвичайно актуальною темою для будівельної галузі, яка відповідає сучасним запитам суспільства на енергоефективність, екологічність та комфорт.

Традиційні методи управління проектами, які передбачають чітке слідування плану, часто не дозволяють адаптуватися до непередбачуваних обставин. Саме тому будівельні компанії все частіше шукають нові інноваційні підходи, для підвищення ефективності управління проектами.

Одним з таких підходів є Agile, який базується на мінімізації ризиків, роботі в коротких циклах з постійним зворотним зв'язком та самоорганізованими командами. Agile має такі цінності [1]:

- Люди та співпраця важливіші за процеси та інструменти
- Працюючий продукт важливіший за вичерпну документацію
- Позитивна співпраця із замовником важливіша за обговорення умов контракту
- Готовність до змін важливіша за дотримання плану
- Agile – це гнучка методологія управління, яка була розроблена

для швидкої адаптації до змін та орієнтації на потреби клієнта. Перш за все вона використовувалася в сфері інформаційних технологій, але з часом її принципи та цінності почали впроваджуватися і в інших галузях, таких як будівництво. Дана методологія дозволяє фокусуватися на результаті, а не на чіткому дотриманні плану та забезпечувати прозорість процесів через ефективну комунікацію між учасниками проекту та швидке реагування на зміни [2].

Будівництво, має свої особливості, які суттєво відрізняються від інших сфер. Дана сфера діяльності включає роботу з фізичними матеріалами, жорстке дотримання законодавства та виконання проектів великих масштаб, де кожен етап вимагає ретельного планування. Але, навіть з урахуванням цих особливостей, Agile знаходить своє місце в будівельній галузі, тому що, принципи Agile, такі як взаємодія команди, співпраця з клієнтом і швидке реагування на зміни, дозволяють ефективно реалізовувати навіть найскладніші будівельні проекти.

Зміни в будівельних проектах – це звичайне явище. Замовник може змінити свої вимоги, через те, що з'являються нові технічні рішення або виникають різноманітні зовнішні фактори, які вимагають адаптації плану до нових умов. Завдяки Agile компанії можуть швидко реагувати на такі зміни, мінімізуючи ризики. Застосування Agile у будівництві відкриває нові горизонти для організації робочих процесів, підвищення продуктивності команд та створення інноваційних підходів до управління проектами. Завдяки цій методології можна забезпечити гнучкість і прозорість на всіх етапах проекту – від проектування та планування до здачі готового об'єкта замовнику.

Використання Agile у будівництві може значно покращити управління проектами, підвищити ефективність роботи команд і забезпечити кращу якість кінцевого продукту. Незважаючи на те, що застосування Agile у цій сфері має свої специфічні виклики, впровадження таких гнучких методів, які адаптовані до нових потреб будівництва, здатне змінити традиційні підходи і допомогти

підприємствам реалізувати свій потенціал. Для успішного використання Agile необхідно розуміти специфіку галузі і впроваджувати інструменти, які сприятимуть прозорості, співпраці та адаптивності.

Список використаних джерел

Manifesto for Agile Software Development. URL: <https://agilemanifesto.org/iso/en/manifesto.html>

Mykytyuk, P.; Brych, V.; Manzhula, V.; Borysiak, O.; Sachenko, A.; Banasik, A.; Kempa, W.M.; Mykytyuk, Y.; Czupryna-Nowak, A.; Lebid, I. Efficient Management of Material Resources in Low-Carbon Construction. *Energies* 2024, 17, 575. <https://doi.org/10.3390/en17030575>

Павло ДАНИЛОВ

здобувач освітньо-професійної програми
«Публічне управління та адміністрування», ЗУНУ
Науковий керівник: к.е.н., доцент кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу ЗУНУ Інна ЧИКАЛО

МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ ДОСЛІДЖЕННЯ МЕХАНІЗМІВ СОЦІАЛЬНОЇ АДАПТАЦІЇ

Дослідження механізмів соціальної адаптації військовослужбовців та їхніх сімей в умовах воєнного стану базується на ретельно розроблених методологічних основах, що визначають напрямки і структуру аналізу. Вибір методологічного підходу має вирішальне значення для розкриття складної природи адаптаційних процесів, особливо у контексті сучасних викликів.

Методологія як наука про методи пізнання забезпечує дослідження чіткими інструментами, які дозволяють не лише вивчати об'єкт, але й отримувати нове знання. У нашому випадку це знання повинно не просто відображати стан речей, але й сприяти створенню ефективних рішень для допомоги військовим та їхнім родинам.