

Список використаних джерел

1. Августин Р. Р., Стахів О. В. Визначення стратегічних пріоритетів управління системним розвитком закладів охорони здоров'я. *Академічні візії*. 2023. № 17. URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/250> .
2. Августин Р. Р., Стахів О. В. Управління процесами інтелектуалізації – системна умова розвитку закладів охорони здоров'я. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права*. 2023. № 37. С. 13-21.
3. Августин Р. Р. и др. Модернізація менеджменту та публічного управління в системі охорони здоров'я. 2020. URL: http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/38546/1/Mon_uzoz_t.pdf.

Жанна ДУНЕЦЬ

здобувачка освітньо-професійної програми
«Менеджмент закладів охорони здоров'я», ЗУНУ
Науковий керівник: к.е.н., доцент, доцент кафедри
менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ
Ірина ДЕМКІВ

ОСОБЛИВОСТІ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Забезпечення здоров'я громадян є вирішальним аспектом національної безпеки кожної держави, включаючи Україну, яка в даний час зіштовхується з викликами у фінансовій, економічній та соціополітичній сферах, але незважаючи на це, повинна гарантувати якісне та доступне лікування для своїх громадян [1]. Здоров'я населення є фундаментальною умовою існування держави, що сприяє підвищенню тривалості життя, збереженню здоров'я нації та підсиленню робочих ресурсів країни.

Саме медичне забезпечення є центральним елементом у

функціонуванні та стратегічному розвитку нації. Здатність забезпечити здоров'я громадян визначає майбутні напрямки політики та здатність країни захищати свої національні (територіальні, економічні та соціальні) інтереси [2].

Ефективність політики в галузі охорони здоров'я безпосередньо залежить від її фінансування, яке в сучасних реаліях забезпечується за рахунок державного бюджету та приватних інвестицій. Адекватне фінансування цієї сфери є ключовим для інноваційного прогресу, що підтримує національний трудовий ресурс і сприяє економічному зростанню країни. Українська система фінансування охорони здоров'я поділяється на три основні категорії: джерела фінансування, напрямки бюджетних асигнувань і шляхи їх використання. В умовах сучасності, фінансування охорони здоров'я виступає фундаментом для всіх потенційних джерел економічного розвитку, що сприяє створенню нової моделі сталого розвитку. Таким чином, механізм фінансування охорони здоров'я є не лише основним, але й визначальним у структурі фінансових відносин країни [3].

Фінансування у галузі охорони здоров'я базується на ключових принципах, які визначають його основні характеристики. По-перше, це систематичний процес, що включає мобілізацію фінансових ресурсів, їх акумуляцію, конверсію та розподіл для підтримки здоров'я населення. По-друге, кінцевим продуктом цього процесу є рух ресурсів, які можуть мати різноманітні форми та типи, і цей рух може відбуватися як всередині системи охорони здоров'я, так і за її межами. Нарешті, фінансові вливання та ресурси служать інструментами для досягнення визначених цілей, в тому числі і тих, що ставить перед собою держава у сфері охорони здоров'я. Таким чином, ефективне управління фінансами є критично важливим для забезпечення якісних медичних послуг [4].

Фінансування у сфері охорони здоров'я може бути описане як систематичний процес, який охоплює два основних аспекти: перший - це основна діяльність, яка включає залучення, акумуляцію, трансформацію та розподіл фінансових коштів для задоволення

потреб кінцевих споживачів з метою досягнення сталих цілей розвитку; другий - це управлінська діяльність, яка забезпечує ефективність і результативність у фінансуванні охорони здоров'я. Окрім того, фінансування у цій галузі має свої унікальні характеристики, які вимагають виділення його в окрему категорію. Згідно з дослідженнями, фінансування охорони здоров'я є частиною фінансової системи, яка встановлює основні принципи, джерела та форми фінансування для організацій, діяльність яких спрямована на підтримку та поліпшення здоров'я населення.

Вибір фінансової моделі впливає на ефективність медичної сфери. Розподіл обов'язків між основними учасниками є ключовим для успішності цієї моделі. Щоб досягти ефективного фінансування у галузі охорони здоров'я, потрібно чітко визначити цілі, враховуючи такі фактори, як підвищення ефективності фінансування, оцінка його якості та визначення ефективності оплати працівників. Застосування гнучких управлінських інструментів може сприяти підвищенню ефективності. Також критично важливою є інтеграція фінансового управління з загальною системою управління. Стратегічне планування є необхідним для досягнення довгострокових цілей у сфері охорони здоров'я. У разі конфлікту між цілями та рішеннями, останні мають бути переглянуті. Важливо також враховувати два основних напрямки фінансування: поточне утримання медичних установ та розробка стратегій для забезпечення їх довгострокового фінансування.

У контексті медичної сфери, необхідно підкреслити, що структурування фінансування вимагає унікального методу, адже важливо не лише досягнення економічних показників, а й забезпечення соціальної рівності. Ефективне управління фінансами, працею та матеріалами визначається їх розумним розподілом. Соціальні наслідки вимірюються збільшенням якості здоров'я громадян, зростанням середньої тривалості життя, зниженням рівня серйозних хвороб, поліпшенням демографічних статистик, скороченням числа передчасних смертей та, в загальному, підвищенням задоволеності громадян медичними послугами.

Список використаних джерел

1. Августин Р., Демків І. Інструментарій політики розвитку та зміцнення конкурентоспроможності економіки територіальних громад. *Modeling the development of the economic systems*. 2023. Вип 2, С. 28–33.
2. Августин Р.Р., Демків І.О. Управління формуванням ресурсного забезпечення стратегічного розвитку підприємства. *Вісник Хмельницького національного університету, Хмельницький*, 2021, № 3 (292), с. 77-81. <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/?p=8097>.
3. Стратегія розвитку системи охорони здоров'я до 2030 року. URL: <https://moz.gov.ua/uk/strategija>
4. Філіпова Н. В. Досвід європейських країн у фінансуванні охорони здоров'я. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2020. № 6. С. 315–320. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2020-288-6-52>
5. Фінансування охорони здоров'я в Україні: стійкість в умовах війни. URL: <https://apps.who.int/iris/rest/bitstreams/1462188/retrieve>

Ірина ДЕМКІВ

к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ

Назарій ТРЕПЕТ

аспірант за освітньо-науковою програмою «Менеджмент», ЗУНУ

ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ

Поняття конкурентоспроможності підприємства включає в себе великий комплекс характеристик, які визначають позицію підприємства на ринку, включають в себе виявлення відмінних ознак товару, що визначаються регіоном збуту, і факторами, що формують загальні умови його реалізації.

Альтернативність та диверсифікованість позиціонування