

стратегічних цілей, створюючи більш ефективне, прозоре та гнучке середовище для роботи. Цифровізація HR-процесів стає ключовим фактором успіху в умовах сучасної економіки, сприяючи розвитку не лише компаній, але й кожного співробітника, який є її частиною.

Список використаних джерел

1. Гринько О. В. Цифрові технології в управлінні персоналом: теорія та практика. – Київ: Вид-во "Інститут управлінської освіти", 2020. – 320 с.
2. Шевченко М. Л. Автоматизація HR-процесів у сучасних організаціях. – Харків: Фактор, 2021. – 250 с.
3. Іванова Т. І., Кравчук О. В. Управління людськими ресурсами в умовах цифровізації бізнес-процесів. – Київ: Центр навчальної літератури, 2022. – 280 с.
4. Сидоренко В. О. HR-аналітика: цифрові рішення для управління персоналом. – Київ: Науково-методичне видавництво, 2020. – 200 с.
5. Мельник Н. В. Цифровізація в управлінні персоналом: проблеми та рішення. – Харків: Платон, 2020. – 260 с.

Діана МАРКО

здобувачка освітньо-професійної програми
«Публічне управління та адміністрування», ЗУНУ
Науковий керівник: д.е.н., професор, професор кафедри
менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ
Григорій МОНАСТИРСЬКИЙ

РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ У ПІДТРИМЦІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ДЕРЖАВНИХ ОРГАНІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

В умовах війни перед органами публічної влади України постали нові виклики та завдання, пов'язані з наданням адміністративних послуг, забезпеченням діяльності суб'єктів господарювання, організацією територіальної оборони громад, евакуацією населення, соціальним захистом внутрішньо

переміщених осіб. Електронне урядування стало невід'ємною частиною сучасних держав, забезпечуючи прозорість, ефективність та зручність взаємодії громадян з державними органами.

Однак, з початком повномасштабної війни в Україні, питання інформаційної безпеки набуло особливого значення. Долати ці виклики допомагає неабияка згуртованість українського суспільства, яка стала надійною основою соціальної стійкості держави та національного спротиву російському вторгненню.

В епоху цифровізації управління та адміністрування захист інформації в системах електронного урядування стає пріоритетним завданням для забезпечення національної безпеки та захисту громадянських прав.

Говорячи про інформаційну безпеку в межах держави, то вона охоплює комплекс заходів, які направлені на захист інформації від піратських доступів, використання, розголошення, знищення, модифікації, перегляду, перевірки, запису або вилучення даних сторонніми особами. Застосування інформаційної безпеки можна розглядати в контексті безпеки на рівні держави, організаційної безпеки та індивідуальної особистої безпеки.

Відповідно до українського законодавства, подолання проблем інформаційної безпеки на національному рівні передбачає виконання ряду заходів, які включають:

- створення ефективної інформаційної інфраструктури країни та забезпечення захисту її ключових компонентів;
- підвищення координації між державними установами для виявлення, оцінки та прогнозування інформаційних загроз, а також запобігання цим загрозам і пом'якшення їх наслідків, включаючи міжнародну співпрацю в цій сфері;
- оновлення та вдосконалення законодавчої бази для забезпечення інформаційної безпеки, зокрема щодо захисту інформаційних ресурсів, боротьби з кіберзлочинністю, захисту персональних даних та проведення правоохоронної діяльності в цій сфері [3].

Центральним виконавчим органом, відповідальним за формування та реалізацію державної політики в сфері електронного урядування в Україні є Державне агентство з питань електронного урядування України. Його основні завдання включають розробку електронних послуг для громадян та бізнесу, підвищення прозорості та доступності публічної інформації, а також впровадження сучасних технологій для оптимізації адміністративних процесів.

За допомогою проведення новітньої ретельної оцінки ризиків, впровадження сучасної безпеки та заходів, створення нормативно-правової бази, сприяння інформування про кібербезпеку та підготовка до ефективного інциденту, то усі загрози можна суттєво зменшити та запобігти їх ураженню.

Українським досвідом підвищення ефективності електронного урядування є практичний приклад, що ілюструє зусилля, докладені до узгодити національне законодавство з міжнародними стандартами, роль ключових державних органів у впровадженні заходів кібербезпеки, та проблеми, з якими стикаються в захисті цифрової урядової інфраструктури.

В табл. 1 систематизовано головні загрози інформаційній безпеці України.

Таблиця 1.

Загрози інформаційній безпеці України

Тип загрози	Опис	Приклад	Наслідки
Кібератаки	Цілеспрямовані дії, спрямовані на порушення роботи інформаційних систем.	DDoS-атаки, викрадення даних, впровадження шкідливого програмного забезпечення.	Паралізація роботи державних органів, розголошення конфіденційної інформації, фінансові втрати.
Дезінформація	Свідоме поширення неправдивої інформації з метою маніпулювання громадською думкою.	Фейкові новини, пропаганда, психологічні операції.	Підриг довіри до державних органів, дестабілізація суспільства.

Тип загрози	Опис	Приклад	Наслідки
Саботаж	Умисне порушення роботи інформаційних систем зсередини.	Внутрішні загрози, диверсії.	Виведення з ладу критично важливих систем, втрата даних.
Технічні збої	Непередбачені поломки обладнання або програмного забезпечення.	Відключення електроенергії, збої в роботі мережі.	Перебої в наданні електронних послуг, втрата даних.
Людський фактор	Помилки персоналу, недбале ставлення до інформаційної безпеки.	Несанкціонований доступ, розголошення конфіденційної інформації.	Втрата даних, порушення конфіденційності

На захист інформаційної безпеки України працюють тисячі фахівців. Однак, ця боротьба вимагає постійної уваги та інвестицій. Лише спільними зусиллями держави, бізнесу та громадян ми зможемо забезпечити надійний захист наших інформаційних ресурсів та створити безпечне цифрове середовище для розвитку країни.

Список використаних джерел

1. Державне агентство з питань електронного урядування розпочинає кампанію «Тримай пораду від сусіда». URL:<https://ukc.gov.ua/derzhavne-agentstvo-z-pytan-elektronного-uryaduvannya-rozpochynaye-kampaniyu-trymaj-poradu-vid-susida/>
2. Про Стратегію національної безпеки України. Указ Президента України про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 14 вересня 2020 року. № 392/2020. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/392/2020/print>
3. Основи інформаційної безпеки в системі електронного урядування. URL: <https://es.istu.edu.ua/EconomicSynergy/article/view/169>