

**Юлія ПАНЕНКО,
Роман ПОГОРІЛИЙ,
Володимир ТРАЧ**

здобувачі освітньо-професійної програми
«Менеджмент закладів охорони здоров'я», ЗУНУ
Науковий керівник: доктор філософії, доцент кафедри
менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ
Юлія МИКИТЮК

ІННОВАЦІЙНІ УПРАВЛІНСЬКІ ТЕХНОЛОГІЇ В НАДАННІ МЕДИЧНИХ ПОСЛУГ

Успішна реалізація соціальних проектів неможлива без врахування їх економічного аспекту. Це питання тривалий час не отримувало належної уваги в нашій країні. Якісне виконання публічних функцій органами державної влади в різних регіонах України, відповідно до їх повноважень, пов'язане з типом управлінських рішень, що стосуються ефективності управління проектами та їх реалізації в ЗОЗ. Підвищення рівня здоров'я населення та забезпечення доступності якісної медичної допомоги є пріоритетними цілями медичних проектів, які визначають їх технологічні аспекти.

Медичні проекти можна класифікувати на ті, що пов'язані з лікуванням, та на ті, які стосуються супутніх процесів. Перший тип включає проекти, що здійснюють лікування шляхом хірургічного чи терапевтичного втручання. Другий тип охоплює проекти, які забезпечують матеріальний та інформаційний супровід лікувального процесу. Проекти, пов'язані з матеріальним супроводом, впливають на побутові та соціальні умови лікування, а також на його комфортність. Інформаційні проекти, у свою чергу, спрямовані на покращення доступу до необхідної інформації для ефективного лікування та на забезпечення психологічного комфорту під час надання медичних послуг.

Вибір напрямку медичного проектного менеджменту завжди обґрунтований і залежить від типу наданої медичної допомоги.

Існують кілька категорій медичної допомоги: первинна медико-санітарна, спеціалізована (включаючи високотехнологічну), швидка та паліативна. Вибраний напрямок формує зміст проектів, зокрема заходи, що сприяють поліпшенню первинної медичної допомоги, розвитку профілактичних програм, пропаганді здорового способу життя, підвищенню доступності дорогої високотехнологічної медичної допомоги, а також забезпеченню медичної підтримки жінкам під час вагітності і пологів.

Форми медичної допомоги поділяються на екстрену, невідкладну та планову. Екстрена медична допомога потрібна у випадках, коли життя пацієнта під загрозою. Невідкладна медична допомога надається при гострих захворюваннях, що не загрожують життю, але потребують термінового втручання. Планова допомога охоплює профілактичні заходи та лікування станів, які не є небезпечними для життя, і може бути відстрочена без негативних наслідків для здоров'я пацієнта.

«Управлінський механізм у реалізації соціально-економічних проектів у ЗОЗ, за переконанням Микитюк Ю., має велике значення» [1]. Регіональний аспект таких проектів є суттєвим, оскільки вони безпосередньо впливають на підвищення якості життя населення в конкретному регіоні. Важливо усвідомлювати, що розвиток людського капіталу є важливим чинником економічного зростання в регіоні.

Національний проект «Здоров'я» та реформи місцевого самоврядування значно змінили систему охорони здоров'я в Україні, визначивши нові бюджетні повноваження.

Основним аспектом проекту «Здоров'я» є реформа бюджетних відносин. Ключовою частиною цієї реформи в сфері муніципального охорони здоров'я є реструктуризація міжбюджетних зв'язків, що сприяє впровадженню ринкових механізмів у діяльність лікувально-профілактичних закладів і використанню матеріальних ресурсів на рівні регіонів. Фінансування медичних установ переходить від загального підходу до моделі, що базується на оплаті за конкретні обсяги і якості

медичних послуг [2]. Багато лікувальних закладів стають некомерційними організаціями з значною автономією в управлінні матеріальними ресурсами, які визначаються їхньою ефективністю. Впровадження нових принципів роботи в державних установах вимагає відповідних організаційно-правових структур.

Список використаних джерел

1. Микитюк Ю.І. Оцінювання та управління вартістю інвестиційних проєктів. Вісник економіки. 2024. Вип. 2. DOI: <https://doi.org/10.35774/visnyk2024.02.226>
2. Управління системою забезпечення матеріально-технічними ресурсами в будівництві. Кол. монографія за ред. П. П. Микитюка. Тернопіль: ЗУНУ, 2022. 206 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/47550>

Дмитро ОКУШКО

Здобувач освітньо-професійної програми
«Менеджмент закладів охорони здоров'я», ЗУНУ
Науковий керівник: к.е.н., доцент кафедри
менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ
Жанна КРИСЬКО

ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Фінансування закладів охорони здоров'я є однією з ключових складових забезпечення доступності, якості та ефективності медичних послуг. У сучасній системі охорони здоров'я України використовується багатоканальна модель, що поєднує бюджетні та небюджетні джерела фінансування. Ця система дозволяє підтримувати стабільність функціонування медичних закладів, сприяти їхньому розвитку та забезпечувати рівний доступ до медичних послуг для всіх верств населення.

Основним джерелом фінансування державних і комунальних закладів охорони здоров'я є бюджетні кошти. Це фінансування здійснюється на основі двох ключових законодавчих актів: