

// Бізнес Інформ. - 2013. - № 7. - С. 93-97.

4. Менеджмент персоналу: навч.-методич. посіб. / Дяків О. П., Коцур А. С., Островерхов В. М., Надвиничний С. А., Шкільняк М. М., Шушпанов Д. Г. / за заг. ред. М. М. Шкільняка. Тернопіль. 2022. 280 с.

**Олександр СМОЛІНСЬКИЙ,
Ілля МОКРЕНСЬКИЙ**

здобувачі освітньо-професійної програми «Менеджмент
закладів охорони здоров'я», ЗУНУ

Науковий керівник: к.е.н., доцент, доцент кафедри
менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ
Жанна КРИСЬКО

РЕІНЖИНІРИНГ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ЯК ІНСТРУМЕНТ УДОСКОНАЛЕННЯ ФІНАНСОВОГО УПРАВЛІННЯ

Сучасні умови економічного середовища змушують організації шукати нові підходи до управління, зокрема фінансового. Традиційні методи нерідко виявляються недостатньо гнучкими для адаптації до швидких змін ринку. У цьому контексті реінжиніринг бізнес-процесів виступає як стратегічний інструмент, що дозволяє трансформувати операційну діяльність організації з метою досягнення її фінансових цілей.

Реінжиніринг бізнес-процесів (РБП) – це фундаментальне переосмислення та радикальне перепроєктування бізнес-процесів для досягнення значного покращення ключових показників ефективності, таких як вартість, якість, обслуговування і швидкість [1]. Головною метою РБП є оптимізація діяльності шляхом усунення зайвих операцій, автоматизації процесів та зменшення ресурсних витрат.

Фінансове управління найбільш чутливе до змін напрямів діяльності підприємства. Реінжиніринг бізнес-процесів дозволяє: оптимізувати фінансові потоки (автоматизація облікових операцій і аналізу витрат знижує ризики помилок і покращує якість даних

для прийняття управлінських рішень); скоротити витрати (усунення дублюючих процесів і впровадження сучасних технологій мінімізує операційні витрати); підвищити ефективність інвестицій (перепроєктування процесів допомагає розподілити ресурси на основі пріоритетів компанії); забезпечити прозорість (РБП створює умови для ефективного контролю фінансових операцій і зниження корупційних ризиків).

Реінжиніринг бізнес-процесів (РБП) у фінансовому управлінні передбачає послідовне проходження кількох етапів, кожен із яких має свою специфіку та значення для досягнення кінцевих результатів.

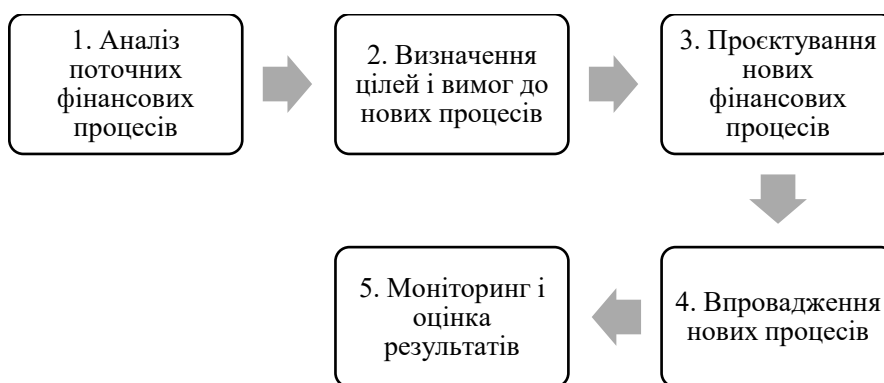


Рис. 1. Основні етапи реінжинірингу в контексті фінансового управління

Примітка. Побудовано авторами.

На етапі аналізу поточних фінансових процесів проводиться ретельна діагностика існуючих фінансових процесів для виявлення їх сильних і слабких сторін задля розуміння поточного стану фінансового управління. При цьому необхідно виявити дублюючі або надлишкові операції, проаналізувати часові витрати і ресурсну ефективність, визначити вузькі місця у фінансових потоках, наприклад, затримок у звітності чи непрозорості бюджетування використовуючи такі інструменти, як *SWOT*-аналіз, діаграма потоків процесів.

Етап щодо визначення цілей і вимог до нових процесів полягає у встановленні чітких цілей і критеріїв для нових бізнес-процесів, орієнтованих на фінансову ефективність щоб сформувати бачення оптимізованих процесів.

Етап з проектування нових фінансових процесів передбачає створення інноваційної моделі фінансових процесів, яка відповідає стратегічним цілям організації для створення нової, більш ефективної структури процесів. Ключовими завданнями є перепроєктування потоків даних і ресурсів для усунення зайвих операцій, впровадження автоматизації для обробки великого обсягу даних (наприклад, використання *ERP*-систем), розробка нових процедур обліку, бюджетування та контролю.

На етапі впровадження нових процесів здійснюється безпосереднє впровадження розроблених рішень у діяльність організації з метою практичної реалізації змін у фінансових процесах.

Останній етап реінжинірингу з моніторингу і оцінки результатів є ключовим для оцінки його ефективності, ціль якого включає вимірювання результатів реінжинірингу та їх відповідність поставленим цілям.

Зазначимо, що дотримання вищевикреслених етапів дозволяє системно підійти до реінжинірингу бізнес-процесів у фінансовому управлінні, забезпечуючи не лише оперативні, але й стратегічні вигоди для організації. Правильно проведений реінжиніринг є ключем до підвищення фінансової стійкості, прозорості та конкурентоспроможності компанії.

Отже, реінжиніринг бізнес-процесів є потужним інструментом удосконалення фінансового управління. Його використання сприяє не лише оптимізації фінансових потоків, а й підвищенню загальної ефективності роботи підприємства. Для досягнення максимального результату важливо чітко визначити ключові проблеми у фінансових процесах, залучити кваліфікованих фахівців і впровадити сучасні технології.

Список використаних джерел

1. Крисько Ж.Л. Реінжиніринг бізнес-процесів організації в умовах діджиталізації. *Сучасні тренди і стратегічні імперативи розвитку HR-інжинірингу, економіки та бізнесу в умовах турбулентності й трансформації національної економіки*: матеріали доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 14-15 листопада 2024 р.). Хмельницький : ХНУ. 2024.