

2. Кісь С., І. Запужляк, О. Яцюк. Кадрове забезпечення сфери охорони здоров'я України: новий підхід до розвитку управлінського персоналу. Економічний аналіз. 2019. Т. 29, № 4. С. 17-27.

3. Муромець Н. Є., Мирошниченко Ю. В., Савченко І. Г. Управління персоналом в системі менеджменту організації : монографія; Київ. нац. торг.екон. ун-т, Харків. торг.-екон. ін-т КНТЕУ. Харків : Панов А. М., 2019. 192 с.

Марина ТАРАТАСЮК,

Євген ХОМЕНКО,

Вадим ШУЛЬ

здобувачі освітньо-професійної програми

«Менеджмент», ЗУНУ

Науковий керівник: д.е.н, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ

Петро МИКИТЮК

УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ОРГАНІЗАЦІЇ

Попри значний інтерес до вирішення проблем інноваційного розвитку, питання, що стосуються збільшення частки наукоємних виробництв, оновлення техніко-технологічної бази та пришвидшення комерціалізації впроваджених інновацій, залишаються актуальними для багатьох підприємств. Тому важливим є пошук нових підходів до організації та фінансування науково-дослідних і дослідно-конструкторських робіт, які можуть стати ключовим фактором для забезпечення ефективного інноваційного розвитку.

Важливо зазначити, що ефективність інноваційного розвитку організації визначається, в першу чергу, її місією, цілями, а також зовнішніми і внутрішніми факторами, сильними та слабкими сторонами діяльності. До таких чинників також відносяться своєчасне виявлення інноваційних проблем, раціональне поєднання інноваційних і ресурсних можливостей, забезпечення

технічного та організаційного розвитку, а також прийняття обґрунтованих управлінських рішень на основі створеного інформаційного забезпечення [1].

«З нашої точки зору, інноваційний розвиток організації, орієнтуючись на поліпшуючі інновації, може реалізовуватися в кількох напрямках: зменшення витрат на сировину, матеріали та комплектуючі; оптимізація їх використання та пошук нових постачальників з вигіднішими умовами; скорочення витрат на трудові ресурси при залученні оптимальної кількості висококваліфікованих спеціалістів та науковців; вдосконалення інформаційного забезпечення інноваційного розвитку; пошук і оптимізація використання фінансових ресурсів; техніко-технологічне оновлення виробництва; а також зміни в організаційній структурі виробництва, пов'язані з впровадженням нововведень» [2].

Інноваційний розвиток вимагає раціонального поєднання матеріальних, трудових, фінансових, інформаційних, науково-технічних, техніко-технологічних та організаційно-управлінських ресурсів. Інновації займають ключову роль у сучасних машинобудівних організаціях, що перебувають на межі занепаду, і можуть не тільки забезпечити їх виживання, а й сприяти зміцненню їх позицій на ринку.

Сьогодні перспективним є поєднання старих і нових технологій. «Для вітчизняних підприємств найбільш прогресивними напрямками інноваційного розвитку є проведення досліджень і розробок, придбання нових машин і обладнання, освоєння нових технологій, отримання прав на винаходи, корисні моделі, промислові зразки та ліцензії на їх використання, а також впровадження нових або оновлених методів організації виробництва» [3].

Серед зазначених напрямків найбільш поширеними є ті, що потребують менших фінансових вкладень, коротших термінів реалізації та низького рівня ризику. Таким чином, розробка та впровадження поліпшуючих інновацій є раціональним вибором.

В Україні спостерігається тенденція до збільшення закупівлі виробничого обладнання при зменшенні оновлення технологій. На рівні сучасних організацій ефективний інноваційний розвиток, за умови успішної реалізації проектів, призводить до зменшення загальних виробничих витрат, що, в свою чергу, знижує собівартість продукції, підвищує якість та конкурентоспроможність товарів, збільшує обсяги виробництва та забезпечує високі прибутки, а також сприяє підготовці висококваліфікованих кадрів.

Список використаних джерел

1. Бізнес-планування та управління проектами : навч. посібн. П. Г. Ільчук, Р. В. Фещур, А. І. Якимів, І. В. Когут, Г. Й. Лучко, Д. І. Скворцов, С. В. Шишковський; за ред. П. Г. Ільчука. Львів : Видавництво «Новий Світ2000», 2020. 215 с.
2. Mykytyuk, P.; Brych, V.; Manzhula, V.; Borysiak, O.; Sachenko, A.; Banasik, A.; Kempa, W.M.; Mykytyuk, Y.; Czupryna-Nowak, A.; Lebid, I. Efficient Management of Material Resources in Low-Carbon Construction. *Energies* 2024, 17, 575. <https://doi.org/10.3390/en17030575>
3. Управління системою забезпечення матеріально-технічними ресурсами в будівництві. Кол. монографія за ред. П. П. Микитюка. Тернопіль: ЗУНУ, 2022. 206 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/47550>