

підтримки керівництва медичних установ та відповідної підготовки медичного персоналу, що разом може забезпечити успішне впровадження та розвиток даної системи.

Список використаних джерел

1. Августин Р., Демків І. Управління формуванням ресурсного забезпечення стратегічного розвитку підприємства. *Вісник Хмельницького національного університету*, Хмельницький, 2021, № 3 (292), с. 77-81.
2. Стратегія розвитку системи охорони здоров'я до 2030 року. URL: <https://moz.gov.ua/uk/strategija>

Віктор ФЛИС

аспірант кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу, ЗУНУ

УПРАВЛІННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИХ РЕСУРСІВ ПІДПРИЄМСТВА

Управління забезпеченням матеріально-технічних ресурсів підприємства є ключовим елементом ефективного функціонування бізнесу та досягнення стратегічних цілей. Цей процес передбачає організацію, планування, контроль і координацію всіх операцій, пов'язаних із придбанням, транспортуванням, зберіганням і використанням матеріально-технічних ресурсів, необхідних для виробничої діяльності. Раціональне управління цими ресурсами сприяє зниженню витрат, підвищенню продуктивності та забезпеченню стабільності виробничого процесу. Процес управління забезпеченням матеріально-технічними ресурсами складається з кількох основних етапів. Першим кроком є аналіз потреб підприємства в ресурсах, що включає прогнозування обсягів та видів необхідної сировини, матеріалів, комплектуючих, устаткування тощо. На основі цього аналізу формується план забезпечення, який враховує як поточні потреби, так і довгострокові цілі. Для досягнення оптимального балансу між

запасами і витратами необхідно враховувати особливості виробничого циклу, обсяги замовлень і коливання попиту.

Одним із важливих аспектів управління є вибір постачальників. Цей процес передбачає оцінку потенційних партнерів за критеріями якості продукції, надійності поставок, цінових умов, репутації та відповідності нормативним вимогам. Побудова довгострокових відносин із постачальниками дозволяє підприємству знижувати ризики перебоїв у поставках і отримувати вигідніші умови співпраці.

Ефективне управління матеріально-технічними ресурсами також включає оптимізацію процесів закупівлі. Для цього використовуються сучасні підходи, такі як електронні торги, автоматизація закупівельних операцій та використання програмного забезпечення для управління ланцюгами постачань. Це сприяє підвищенню прозорості закупівель, скороченню часу на їх здійснення та зниженню витрат. Для досягнення оптимального рівня запасів використовуються методи ABC- та XYZ-аналізу, а також сучасні технології, зокрема системи “точно вчасно” (Just-In-Time). Ці інструменти допомагають мінімізувати витрати, зберігаючи при цьому високий рівень обслуговування внутрішніх клієнтів.

Контроль якості матеріально-технічних ресурсів є ще одним важливим аспектом управління. Підприємство повинно забезпечувати відповідність придбаних ресурсів технічним стандартам, вимогам безпеки та екологічним нормам. Для цього створюються спеціалізовані служби контролю якості, які проводять перевірку продукції як під час закупівлі, так і під час її використання у виробництві.

Управління забезпеченням матеріально-технічних ресурсів також включає логістичну складову. Організація транспортування і зберігання ресурсів повинна бути оптимізованою з точки зору витрат, часу та збереження якості продукції. Сучасні логістичні системи, такі як управління транспортом (TMS) та управління складом (WMS), дозволяють підвищити ефективність цих процесів і забезпечити своєчасне постачання ресурсів у потрібному обсязі.

Інтеграція інформаційних технологій у процеси управління забезпеченням матеріально-технічними ресурсами є важливим чинником підвищення ефективності. Використання ERP-систем (Enterprise Resource Planning) забезпечує автоматизацію всіх етапів управління ресурсами, від прогнозування потреб до контролю запасів і оцінки ефективності. Це дозволяє підприємству оперативно реагувати на зміни у внутрішньому та зовнішньому середовищі, знижувати витрати і забезпечувати стабільність виробничого процесу. Управління забезпеченням матеріально-технічних ресурсів підприємства є багатогранним процесом, що охоплює планування, вибір постачальників, оптимізацію закупівель, управління запасами, контроль якості, логістичну координацію та впровадження сучасних технологій. Ефективне управління в цій сфері сприяє не лише зниженню операційних витрат, але й підвищенню конкурентоспроможності підприємства, забезпечуючи його стійкий розвиток в умовах динамічного ринкового середовища.

Для забезпечення стійкості управління матеріально-технічними ресурсами необхідно враховувати вплив зовнішнього середовища. Економічні, політичні, технологічні та екологічні чинники можуть суттєво впливати на доступність ресурсів, їхню вартість та умови поставок. Наприклад, зростання цін на енергоносії, зміни митного регулювання чи введення нових екологічних стандартів можуть створювати додаткові виклики для підприємства. У зв'язку з цим важливо запроваджувати системи моніторингу зовнішнього середовища та аналізу ризиків, що дозволяють оперативно адаптувати стратегії закупівель і логістики.

Сучасні тенденції в управлінні забезпеченням матеріально-технічних ресурсів передбачають акцент на стійкість і екологічність. Підприємства все частіше обирають постачальників, які дотримуються принципів сталого розвитку, зменшують екологічний вплив своєї діяльності та пропонують ресурси, що підлягають вторинній переробці або мають мінімальний вплив на довкілля. Крім того, впровадження принципів циркулярної

економіки дозволяє підприємствам ефективніше використовувати матеріально-технічні ресурси, мінімізуючи відходи та витрати.

Іншим важливим напрямом є розвиток партнерських відносин у ланцюгу постачань. Стратегічне співробітництво між підприємствами, постачальниками та логістичними операторами сприяє синхронізації процесів, зниженню витрат і підвищенню якості обслуговування. Наприклад, спільне планування попиту або обмін даними про запаси дозволяють зменшити ризики надлишкових запасів або дефіциту ресурсів.

Управління матеріально-технічними ресурсами також потребує врахування цифрової трансформації, яка змінює традиційні підходи до цього процесу. Використання технологій Інтернету речей (IoT), блокчейну та великих даних (Big Data) відкриває нові можливості для автоматизації та оптимізації ланцюгів постачань. Наприклад, IoT дозволяє в режимі реального часу відстежувати місцезнаходження і стан вантажів, а блокчейн забезпечує прозорість і безпеку транзакцій між усіма учасниками ланцюга постачань. Оцінка ефективності управління матеріально-технічними ресурсами є ще одним важливим аспектом. Для цього використовуються ключові показники ефективності (KPI), такі як точність прогнозування потреб у ресурсах, частка вчасно виконаних поставок, рівень витрат на логістику, обсяги надлишкових запасів та час оборотності ресурсів. Регулярний аналіз цих показників дозволяє виявляти слабкі місця в процесі управління та вносити необхідні корективи.

У довгостроковій перспективі важливим є створення гнучкої системи управління, яка здатна адаптуватися до змін ринкових умов і запитів клієнтів. Це може бути досягнуто шляхом запровадження модульних стратегій, які дозволяють комбінувати різні підходи до забезпечення матеріально-технічними ресурсами залежно від ситуації. Наприклад, під час нестабільності в постачаннях важливо мати резервні джерела ресурсів або альтернативні плани логістики.

Отже, управління забезпеченням матеріально-технічних ресурсів підприємства є складним і багатовимірним процесом, що вимагає інтеграції сучасних технологій, стратегічного мислення та адаптивності до зовнішніх і внутрішніх змін. Успішна реалізація цього процесу забезпечує не лише стабільність виробничих операцій, але й підвищує конкурентоспроможність, сприяє оптимізації витрат і підтримує стійкий розвиток підприємства в умовах глобальних викликів.

Список використаних джерел

1. Роль самофінансування при забезпеченні інноваційного розвитку будівельної організації. Вісник Тернопільського національного економічного університету. - 2018. - Вип. 1. - С. 98-105. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/29178>
2. Управління системою забезпечення матеріально-технічними ресурсами в будівництві. Кол. монографія за ред. П. П. Микитюка. Тернопіль: ЗУНУ, 2022. 206 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/47550>

Дмитро ХУДИК

здобувач освітньо-професійної програми
«Публічне управління та адміністрування», ЗУНУ
Науковий керівник: д.е.н., професор, професор кафедри
менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ
Григорій МОНАСТИРСЬКИЙ

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ СОЦІАЛЬНО-КУЛЬТУРНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ

Публічне управління в сфері соціально-культурного розвитку на сучасному етапі має на меті впровадження технологій та інструментарію адміністративного керівництва, які опираються на сучасні глобальні тенденції: електронне урядування, децентралізація, орієнтація на громадянина.