

Ірина ГЕЦЕЛ, Соломія НИКОЛАЙЧУК,

здобувачі освітньо-професійної програми

«Публічне управління та адміністрування», ЗУНУ

(науковий керівник: к. е. н., доцент, доцент кафедри

менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ

Юрій БОГАЧ)

Юлія ЯЩУК

здобувачка освітньо-професійної програми

«Публічне управління та адміністрування», ЗУНУ

(науковий керівник: д. е. н., професор, професор кафедри

менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ

Григорій МОНАСТИРСЬКИЙ)

УПРАВЛІННЯ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ ТА ЗЕМЕЛЬНИМИ ВІДНОСИНАМИ В СИСТЕМІ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Ефективне управління територіальною громадою вимагає тісної і скоординованої роботи органів виконавчої влади та депутатського корпусу. Особливо це важливо у таких сферах, як земельні відносини і житлово-комунальне господарство (ЖКГ). Ці напрямки безпосередньо впливають на розвиток інфраструктури, забезпечення життєдіяльності населення і формування комфортного середовища для проживання. Налагодження дієвих механізмів співпраці між виконавчими органами та депутатами є ключовою умовою прозорого і ефективного управління.

Органи виконавчої влади на місцевому рівні відповідають за адміністрування і реалізацію політик у сферах ЖКГ і землекористування. Вони виконують рішення місцевих рад, організовують надання комунальних послуг і утримання інфраструктури, проводять земельні торги, оформляють дозволи на користування землею, ведуть кадастрові та реєстраційні системи і контролюють дотримання земельного законодавства. Окрім цього,

виконавчі органи розробляють і впроваджують програми розвитку житлово-комунального господарства та землекористування [1]. Вони мають оперативно реагувати на потреби громадян і забезпечувати дотримання чинного законодавства. Депутатський корпус є представницьким органом громади, що здійснює законодавчі, контролюючі та дорадчі функції у сфері ЖКГ та земельних відносин. Депутати затверджують бюджети, програми розвитку і тарифну політику, визначають пріоритети землекористування і затверджують генеральні плани. Вони контролюють діяльність виконавчих органів через комісії та сесії ради, розглядають звернення громадян і взаємодіють з мешканцями, забезпечуючи зворотний зв'язок.

Для ефективного управління територіальною громадою необхідно використовувати прозорі й формалізовані інструменти співпраці. Серед них — регулярні сесії і засідання депутатських комісій, де обговорюють важливі питання; спільна розробка і затвердження планів, програм і бюджетів з розподілом відповідальності; систематичний моніторинг і оцінка виконання рішень; організація публічних консультацій і слухань з залученням громадськості; використання інформаційних технологій для відкритості даних і звітності (табл. 1).

Таблиця 1

Основні механізми взаємодії органів виконавчої влади і депутатського корпусу

Механізм взаємодії	Опис	Мета
Регулярні сесії та засідання	Періодичні зустрічі депутатів та виконавців для обговорення актуальних питань	Координація дій та прийняття рішень
Спільна розробка планів і бюджетів	Сумісна робота над стратегічними документами та фінансовими планами	Визначення пріоритетів і розподіл відповідальності

Механізм взаємодії	Опис	Мета
Моніторинг і оцінка	Відстеження виконання рішень і аналіз їх ефективності	Контроль якості управління
Публічні консультації і слухання	Залучення мешканців до обговорення важливих питань	Підвищення прозорості і довіри громадян
Використання інформаційних технологій	Впровадження електронних платформ для обміну інформацією і звітності	Забезпечення відкритості і оперативності

Примітка. Складено авторами на основі [2]

Попри наявність законодавчих норм, на практиці співпраця органів виконавчої влади і депутатів у сфері ЖКГ і земельних відносин часто ускладнюється через нечіткість повноважень, конфлікти інтересів, дублювання функцій. Також виникають проблеми недостатньої комунікації, відсутності чітких процедур контролю, впливу політичних факторів, обмежених ресурсів і кадрового потенціалу.

Взаємодія органів виконавчої влади та депутатського корпусу є ключовим чинником ефективного управління земельними та житлово-комунальними питаннями в територіальних громадах. Чітка координація і взаємодопомога між цими інституціями дозволяють забезпечити прозорість і підзвітність прийняття рішень, що позитивно впливає на розвиток інфраструктури та підвищення якості життя населення. Успішне регулювання цих сфер потребує не лише нормативно-правового забезпечення, але й налагодження сталих комунікаційних каналів між виконавчими органами та депутатами. Саме через спільну розробку стратегічних планів, бюджетів і програм можна досягти балансу інтересів різних груп громади та забезпечити більш ефективне використання ресурсів. Важливо наголосити на необхідності регулярного моніторингу і оцінки виконання прийнятих рішень, що дозволяє оперативно виявляти проблеми, коригувати хід реалізації проектів

і підвищувати якість управління. Для цього варто активно впроваджувати сучасні інформаційні технології, які не лише спрощують обмін інформацією, а й сприяють відкритості і прозорості процесів.

Значна увага має бути приділена підвищенню професійного рівня як посадових осіб виконавчої влади, так і депутатів. Це дозволить уникнути конфліктів через непорозуміння ролей та повноважень, а також забезпечить ефективне прийняття управлінських рішень на основі глибокого аналізу і комплексного підходу.

У перспективі цифровізація місцевого самоврядування створить нові можливості для вдосконалення управлінських процесів, автоматизації рутинних операцій та покращення комунікації між усіма зацікавленими сторонами. Це сприятиме більш оперативному реагуванню на виклики, пов'язані із землею та ЖКГ, а також забезпечить більш збалансований розвиток територіальних громад. Інтегрований підхід до взаємодії органів виконавчої влади, депутатського корпусу і громади в цілому стане запорукою сталого розвитку, соціальної стабільності та підвищення рівня життя населення. Реалізація запропонованих механізмів і рекомендацій сприятиме побудові прозорої, ефективної і відповідальної системи місцевого самоврядування.

Список використаних джерел:

1. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 400 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/27985>
2. Інноваційний розвиток підприємства. Підручник / за заг. ред. д-р. екон. наук, проф. Микитюка П. П. Тернопіль: ЗУНУ, 2023. 320 с. URL: <https://dspace.wunu.edu.ua/items/11b3a633-e142-46ec-a354-058b6902a925>