

Аляпушкін Є.

здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти

кафедри аудиту

Західноукраїнський національний університет

м. Тернопіль, Україна

СУЧАСНИЙ СТАН ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ В УКРАЇНІ

Сучасна логістика у світі розвивається в напрямі цифровізації та управління на основі даних, а саме підприємства впроваджують електронний документообіг, GPS-трекери та IoT-моніторинг і аналітику для оперативного планування та контролю. Паралельно зростає автоматизація складів і операцій, що підвищує швидкість і зменшує помилки, а також посилюється фокус на стійкості ланцюгів постачання через диверсифікацію постачальників, резервні маршрути й сценарне планування. Важливими трендами залишаються розвиток e-commerce, регіоналізація постачань, «зелена» логістика й декарбонізація, а також підвищення прозорості, простежуваності та комплаєнсу. Окремо зростає роль платформних рішень, а штучний інтелект дедалі активніше застосовується для прогнозування попиту, оптимізації маршрутів і управління запасами.

С. М. Колонтай, С. В. Плетос, А. Д. Петрашевська, О. О. Бондаренко зазначають, що розвиток транспортної логістики в Україні відбувається в умовах значних труднощів, пов'язаних із недостатньою пропускною спроможністю інфраструктури, регуляторними обмеженнями, наслідками воєнних дій та потребою глибшої інтеграції у міжнародні логістичні ланцюги. Водночас ці фактори не лише стримують галузь, а й формують потенціал для її модернізації та структурних змін. З огляду на поточний стан логістичної системи доцільно орієнтуватися на комплекс заходів, що посилюють конкурентоспроможність і стійкість сектору [3]. На рисунку 1 подано дані про стан логістичних перевезень в Україні протягом 2025 року.

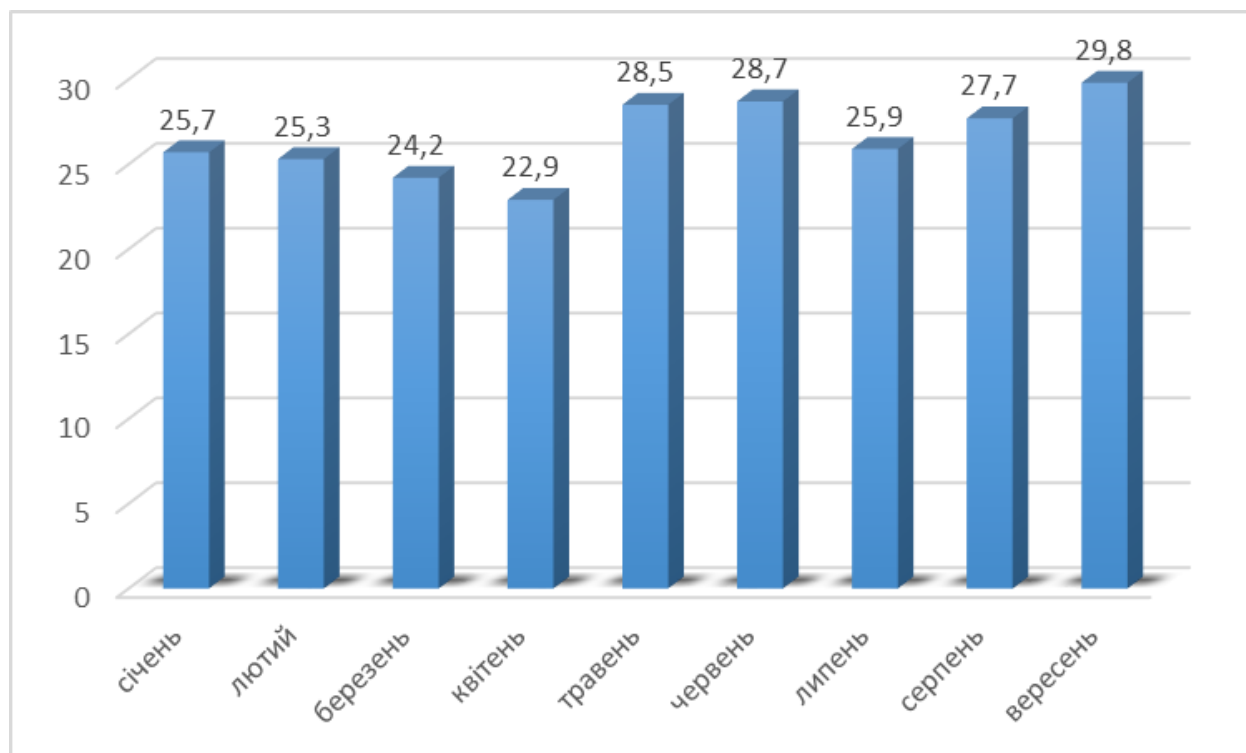


Рис. 1. Стан логістичних перевезень у 2025 році

Джерело: складено автором на основі [2]

На рисунку 1 відображено, що впродовж 2025 року, а саме протягом досліджуваного періоду з січня по вересень, динаміка логістичних перевезень має хвилеподібний характер із чіткими фазами спаду та подальшого зростання. На початку року спостерігається поступове зниження: із 25,7 у січні до 25,3 у лютому, 24,2 у березні та мінімального значення 22,9 у квітні (загальне падіння від січня до квітня близько 10,9 %). Починаючи з травня, фіксується різке відновлення обсягів перевезень до 28,5, а в червні до 28,7, що свідчить про активізацію логістичної діяльності. У липні показник тимчасово знижується до 25,9, однак уже в серпні знову зростає до 27,7, а у вересні досягає максимуму 29,8. Загалом за період із січня до вересня обсяг перевезень зріс на 4,1 одиниці (приблизно додатково на 16 %), що вказує на посилення логістичної активності у другій половині року після весняного спаду.

Насамперед пріоритетом має бути оновлення та розширення транспортної інфраструктури і автомобільних доріг, залізничних напрямів із ширшим використанням механізмів приватного фінансування та підтримки міжнародних

партнерів. Паралельно важливо спростити адміністративні процедури: скоротити бюрократичні бар'єри, оптимізувати митне оформлення та забезпечити прозорі правила роботи для учасників ринку. Окремого акценту потребує безпека логістичних маршрутів, зокрема через впровадження систем моніторингу, сучасних засобів контролю та технологій управління ризиками [1].

Суттєвий ефект може забезпечити активніше застосування цифрових рішень і автоматизованих систем управління перевезеннями та складами, що підвищує оперативність, точність і керованість логістичних процесів. Важливою умовою подальшого розвитку є також розширення міжнародної співпраці, двосторонні та багатосторонні домовленості з країнами й організаціями сприятимуть доступу до нових ринків і кращій інтеграції України у глобальну логістику. Додатково перспективним напрямом є впровадження екологічних стандартів у транспортно-логістичні операції, що дозволяє зменшувати вуглецевий слід і підвищувати довгострокову екологічну стійкість галузі.

Список використаних джерел:

1. Лучко М. Р. Вплив зовнішньої фінансової допомоги на макроекономічну стабільність України: окремі питання аудиту. Фінанси та облік в умовах глобальної невизначеності та безпекових ризиків: збірн. матеріалів Всеукр. наук.-практ. конф. студ. і молод. вчених (м. Тернопіль, 27 трав. 2025 р.). Ч. 1. Тернопіль: ЗУНУ, 2025. С. 43-45.
2. Обсяги перевезених вантажів за видами транспорту. Державна служба статистики України. URL: https://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2018/tr/opv/arh_opv_u.htm
3. Петрашевська А. Д., Колонтай С. М., Плетос С. В., Бондаренко О. О. Тенденції розвитку транспортної логістики в Україні. Економіка і регіон. 2024. № 2. С. 92-98